



REPORTE DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTARIA, CUMPLIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN Y PROYECCIONES DEL COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL

PRIMER TRIMESTRE 2025

Santiago, abril de 2025

CONTENIDO

I.	RESUMEN EJECUTIVO	3
II.	ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA	5
1.	Presupuesto Inicial y Vigente	6
2.	Ingresos Presupuestarios	7
3.	Gastos Presupuestarios	10
4.	Investigación, Desarrollo e Innovación en Materias Energéticas	23
III.	ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS AL 31 DE MARZO DE 2025	25
IV.	ANEXOS	43
	Anexo 1: Cargo por Servicio Público Adeudado	44
	Anexo 2: Detalle Proyectos Tecnológicos Plurianuales	46
	Anexo 3: Detalle de Asesorías y Estudios Plurianuales	49
	Anexo 4: Reporte Indicadores de Gestión	51
	Anexo 5: Reporte de Compras	73
	Anexo 6: Reporte Iniciativas Relacionadas con Cumplimiento Normativo y Regulatorio	79



I. RESUMEN EJECUTIVO

I. RESUMEN EJECUTIVO

El presupuesto anual del Coordinador Eléctrico Nacional (Coordinador) para el año 2025 es de MM\$61.081, incluida la provisión presupuestaria que se financia, de conformidad con el artículo 212°-13 de la Ley General de Servicios Eléctricos (LGSE), a través del Cargo por Servicio Público (CSP). El cálculo del referido cargo para el año 2025 considera los excedentes presupuestarios acumulados a diciembre 2024 por la suma de MM\$292, aprobándose ingresos presupuestarios por la diferencia de MM\$60.789, según lo indicado la Resolución Exenta N°607 del 18 de noviembre de 2024, de la Comisión Nacional de Energía (CNE).

El escenario económico, de conformidad al último Informe de Política Monetaria del Banco Central de Chile del mes de marzo, muestra que los niveles de inflación proyectados han aumentado (3,8%), respecto de los niveles considerados durante el proceso de formulación presupuestaria para el año 2025 (3,0%). Esta situación está siendo monitoreada en forma permanente, a través de la realización de *forecast* al término de cada trimestre, con el fin de reducir el impacto de la inflación en el presupuesto del Coordinador.

Por otro lado, se ha observado que, durante el primer trimestre, el consumo de energía ha estado por debajo de lo proyectado por la Comisión Nacional de Energía para el periodo 2025, lo que implicaría una menor recaudación de Cargo por Servicio Público por un monto estimado de MM\$4.451, equivalente a un -7,0%.

La ejecución de los gastos presupuestarios, excluida la provisión presupuestaria, alcanzó al 31 de marzo, un 19% (MM\$11.097) del presupuesto total del año 2025. Respecto del programa mensualizado vigente alcanzó un 96% de ejecución. Las principales partidas que componen el gasto presupuestario anual corresponden a “Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal” por MM\$29.133 y “Gastos en Compra de Bienes y Servicios” por MM\$21.407, las que sumadas representan un 89% del presupuesto del Coordinador, partidas que se ejecutaron en un 23% (MM\$6.818) y 16% (MM\$3.357), respectivamente.

El ítem “Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros Proyectos”, que representa el 5% del presupuesto (MM\$3.006), alcanzó un 6% ejecución anual, es decir, MM\$188, ítem en el que destacan la ejecución del proyecto de Plataforma Norma Técnica Indisponibilidad de Suministro y Compensaciones (MM\$50), Plataforma para la Ingesta y Calidad de Datos del Coordinador (MM\$32), Implementación de un Modelo Eléctrico Unificado (MM\$26), Sistema de Verificación parámetros de instalaciones cargadas en la Base de datos de Información Técnica (MM\$17), Desarrollo de aplicativo para la recepción de Informes de Operación Mensual (IOM) PMGD y Clientes Libres (MM\$17) y Desarrollo de aplicativo para la Previsión de Variaciones ERV Intra-horarias para la Operación en Tiempo Real (MM\$16), entre otros.

Por su parte, los recursos destinados a la “Adquisición de Activos Fijos” representan un 2% del presupuesto vigente (MM\$1.206), alcanzando una ejecución de un 11% (MM\$137). Durante el primer trimestre se han desarrollado principalmente las siguientes iniciativas: adquisición de licencias *Qlik* (MM\$109), y licencias plataforma *Plutto* asociadas al cumplimiento normativo (MM\$17), entre otros.

El ítem “Amortización de Deuda a Largo Plazo”, que representa un 4% del presupuesto (MM\$2.494), alcanzó una ejecución de un 24% (MM\$597) respecto de lo programado para el período anual, equivalente al devengo y pago de las cuotas mensuales del contrato de leasing que financió la construcción de la sede del Coordinador.



II. ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

II. ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

De conformidad a lo establecido en el artículo 48 del Decreto Supremo N°52, de 2017, del Ministerio de Energía, que aprueba el Reglamento del Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional, en adelante el Reglamento, hemos preparado, a modo informativo, el siguiente reporte del estado de situación presupuestaria del Coordinador, así como su relación con el nivel de actividades de la institución, el cumplimiento de la programación y las proyecciones de ingresos y gastos, todos ellos correspondientes al cierre del primer trimestre terminado el 31 de marzo de 2025.

1. Presupuesto Inicial y Vigente

El presupuesto anual del Coordinador para el año 2025 es de MM\$61.081 (incluye Provisión Presupuestaria por MM\$3.835), que se financia, de conformidad con el artículo 212°-13 de la Ley General de Servicios Eléctricos, a través del cargo por servicio público (CSP). El cálculo del referido cargo, para el año 2025, consideró MM\$292 provenientes de excedentes presupuestarios acumulados a diciembre 2024, aprobándose ingresos presupuestarios por la diferencia de MM\$60.789, según lo indicado en la Resolución Exenta N°607, de 18 de noviembre de 2024, de la Comisión Nacional de Energía.

Tabla N°1: Presupuesto Aprobado en MM\$ Nominales

Clasificador Presupuestario	Inicial M\$
INGRESOS	61.081
11 Ingresos por Cargo de Servicio Público	60.789
12 Otros Ingreso de Explotación	-
13 Ingresos Financieros	-
14 Saldo Inicial de Caja	292
GASTOS	61.081
21 Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal	29.133
22 Gastos en Compra de Bienes y Servicios	21.407
23 Adquisición de Activos Fijos	1.206
24 Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros Proyectos	3.006
25 Provisión Presupuestaria	3.835
26 Amortización de Deuda a Largo Plazo	2.494

En relación con el presupuesto vigente, durante el transcurso del primer trimestre se efectuaron reasignaciones de recursos que modifican la distribución del presupuesto a nivel de subítems, todas ellas sin alterar el presupuesto anual autorizado para el actual ejercicio. Al cierre del primer trimestre, el presupuesto inicial y vigente es el siguiente:

Tabla N°2: Presupuesto de Gastos Aprobado en MM\$¹ Nominales

Clasificador Presupuestario	Inicial MM\$	Vigente MM\$	Variación MM\$	%
GASTOS	57.246	57.246	-	0,00%
21 Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal	29.133	29.133	-	0,00%
22 Gastos en Compra de Bienes y Servicios	21.407	21.407	-	0,00%
23 Adquisición de Activos Fijos	1.206	1.206	-	0,00%
24 Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/o Otros Proyectos	3.006	3.006	-	0,00%
26 Amortización de Deuda a Largo Plazo	2.494	2.494	-	0,00%

¹ Excluye provisión presupuestaria de MM\$3.835 fijada para el año 2025, de conformidad al artículo 40 del Reglamento.

a. Contexto Económico

El escenario económico según el último Informe de Política Monetaria del Banco Central de Chile del mes de marzo, indica que los niveles de inflación proyectados aumentan (3,8%) respecto de los niveles estimados durante el proceso de formulación presupuestaria para el año 2025 (3,0%); esta situación está siendo monitoreada en forma permanente, a través de la realización de *forecast* al término de cada trimestre, con el fin de reducir el impacto de la inflación en el presupuesto del Coordinador.

Adicionalmente, hemos podido observar que, durante el año, el consumo de energía ha estado por debajo de las curvas proyectadas por la Comisión Nacional de Energía para este periodo, representando a la fecha un 7,0% de menor recaudación, estimándose un déficit de ingresos anuales de MM\$4.451.

2. Ingresos Presupuestarios

De conformidad con las normas vigentes, el financiamiento del presupuesto del Coordinador está conformado por el Cargo por Servicio Público, aprobado por la Comisión Nacional de Energía para cada ejercicio y por los excedentes presupuestarios del ejercicio anterior. Cabe indicar que ingresos distintos a los mencionados, tales como, mayor valor de fondos mutuos y los provenientes de ventas de bases de licitación, constituyen excedentes que se imputan al financiamiento del ejercicio siguiente; esto, porque no se encuentran vinculados al financiamiento de gastos presupuestarios aprobados, según lo indicado en el Art. N°51 del Reglamento.

La recaudación presupuestaria de los ingresos al 31 de marzo es la siguiente:

Tabla N°3: Ejecución de Ingresos al 31 de marzo de 2025 (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuesto Inicial	Recaudación Real	% Recaud. Ppto. Inicial	Diferencias
INGRESOS	61.081	15.125	25%	45.956
11 Ingresos por Cargo de Servicio Público	60.789	11.371	19%	49.418
12 Otros Ingreso de Explotación	-	254	-	-254
13 Ingresos Financieros	-	64	-	-64
14 Saldo Inicial de Caja (Ver tabla N° 6)	292	3.436	1177%	-3.144

2.1. Ingresos por Cargo de Servicio Público (CSP)²

En el siguiente cuadro se representan los ingresos por concepto de CSP correspondiente al año 2025, incluyendo la totalidad del CSP proyectado por la Comisión Nacional de Energía, esto es, aquel destinado al financiamiento del presupuesto del Coordinador y del Panel de Expertos y, en particular, se detalla el CSP declarado por las Empresas Distribuidoras y Suministradoras y el monto facturado por el Coordinador Eléctrico Nacional. Cabe señalar que, para este año, el CSP no consideró recursos destinados a la Subsecretaría de Energía para el Estudio de Franja.

² El Cargo por Servicio Público corresponde al cargo imputado al consumo de energía realizado entre el periodo de diciembre del año 2024 a noviembre del año 2025.

Tabla N°4: Cargo por Servicio Público del período (MM\$)

Institución	Ingresos por Cargo por Servicio Público				Recaudación	
	Total Presupuestos ³	Declarado	Facturado	% Facturación	Real	% Recaudación
Coordinador	60.789	11.371	11.371	19%	9.721	16%
Panel de Expertos	2.419	453	453	19%	387	16%
Total Ingresos CSP	63.208	11.824	11.824	19%	10.108	16%

Al 31 de marzo de 2025 se ha facturado un total de MM\$11.824, de conformidad con los montos declarados por las empresas coordinadas. Estos ingresos son declarados al Coordinador con un mes de desfase por las empresas generadoras y dos meses de desfase por las empresas distribuidoras.

Respecto a los recursos recaudados, estos alcanzaron la suma total de MM\$10.108, de los cuales, según prorrata, MM\$9.721 corresponden al Coordinador, y la diferencia al Panel de Expertos. Cabe indicar que, sin perjuicio de lo anterior, el Coordinador traspasa mensualmente fondos al Panel de Expertos, por un monto equivalente a un doceavo del respectivo presupuesto, hasta completar, durante el ejercicio presupuestario, la respectiva prorrata del monto efectivamente recaudado.

2.2. Otros ingresos presupuestarios

El Coordinador se encuentra autorizado para percibir otros ingresos por el desarrollo de sus funciones. Es así como durante el año 2025, percibió ingresos por concepto de venta de bases de licitación, ingresos por mayor valor de cuotas de fondos mutuos, ajustes correspondientes a años anteriores y otros ingresos. Todos aquellos ingresos percibidos distintos del cobro por Cargo por Servicio Público forman parte del excedente de caja que debe ser imputado al cálculo del presupuesto del año siguiente, de acuerdo con lo indicado en el Art. N°51 del Reglamento.

a. Otros ingresos:

Durante el año, se percibieron ingresos con motivo de la venta de bases de licitación de los procesos relativos a las obras nuevas y de ampliación del sistema de transmisión nacional y zonal, que alcanzaron la suma de MM\$9. Los ajustes de años anteriores y otros ingresos por MM\$245 corresponden principalmente al cobro de pólizas de seguros, multa a proveedores y ajuste en provisiones.

b. Ingresos financieros:

Los ingresos financieros provienen de la inversión de saldos de caja disponibles, de conformidad a lo establecido en la Política de Inversión a corto plazo, que establece los parámetros para resguardar los recursos que recibe el Coordinador por concepto de CSP y que no se utilizan en el flujo de efectivo mensual. Cabe señalar que, al 31 de marzo de 2025, la inversión de los saldos de caja disponibles se mantuvo en fondos mutuos de corto plazo, con alta liquidez y mínimo riesgo, cuya clasificación en los fondos de inversión es superior a "AA" (Cuotas con la más alta protección ante pérdidas asociadas a riesgo crediticio), obteniendo ingresos por MM\$64 por concepto de rentabilidad.

³ Cargo por Servicio Público 2025: Mediante Resolución Exenta N°615, de fecha 19 de noviembre de 2024, se fija y comunica el Cargo por Servicio Público correspondiente al periodo diciembre 2024 a noviembre de 2025, fijando un factor de 0,784 pesos por kilowatts hora de consumo (\$/kWh), con el fin de financiar un monto de MM\$63.208, correspondiente a la suma de los presupuestos del Coordinador y del Panel de Expertos.

Tabla N°5: Detalle de Otros Ingresos Presupuestarios

Otros Ingresos	MM\$
Ventas por bases de licitación	9
Ajustes Años Anteriores y Otros Ingresos	245
Subtotal	254
Ingreso por intereses de fondos mutuos	64
Total Otros Ingresos	318

c. Saldo inicial de caja:

Comprende los excedentes presupuestarios reportados al cierre del ejercicio del año anterior y que, de conformidad al Reglamento, se destinan a financiar el presupuesto del año vigente. Para el año 2025, se determinó un excedente de MM\$292, el que considera un valor de MM\$3.328 de la facturación de Cargo por Servicio Público 2024 que se percibe con desfase; la provisión presupuestaria no ejecutada y el déficit de la menor recaudación presentada en el ejercicio 2024 producto del menor consumo de energía.

Tabla N°6: Excedente Presupuestario Años Anterior (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuesto Inicial MM\$
Cargo Servicio Público, desfase año anterior	3.328
Provisión Presupuestaria No Ejecutada Año Anterior	3.620
Déficit menor recaudación del ejercicio anterior	(6.656)
Total excedentes año anterior MM\$	292

2.3. Proyección de ingresos por Cargo por Servicio Público

Con la información disponible al 31 de marzo del año 2025 y comparada con la proyección de recaudación para el periodo diciembre 2024 a marzo 2025, se estima una menor recaudación por un monto de MM\$4.451, lo que representaría una disminución de un 7,0% en la recaudación anual proyectada por la CNE, generando un déficit para el periodo presupuestario 2025.

Tabla N°7: Proyección de los Ingresos por CSP 2025 (MM\$)

Proyección de ingresos totales	Coordinador MM\$	Panel Experto MM\$	Total MM\$
Ingresos período dic 2024 - marzo 2025 declarados CSP 2025	11.371	453	11.824
Proyección de ingresos a nov-25	45.137	1.796	46.933
Total proyección de ingresos	56.508	2.249	58.757
Presupuesto Ingresos por Cargo de Servicio Público (Res Ex CNE N°615)	60.789	2.419	63.208
Proyección de Excedentes o (Déficit) de Ingresos por CSP 2025	-4.281	-170	-4.451

3. Gastos Presupuestarios

Definiciones previas:

- **Presupuesto Inicial:** Recursos aprobados por la Comisión Nacional de Energía, según Resolución Exenta N°607 del 18 de noviembre de 2024. El presupuesto inicial es la primera base de comparación para la ejecución.
- **Presupuesto Vigente:** Es el presupuesto inicial que contiene las reasignaciones presupuestarias necesarias para una adecuada gestión y administración del presupuesto de los sub-ítems, y que no implican cambio alguno en los ítems presupuestarios aprobados.

3.1. Ejecución Presupuesto de Gastos

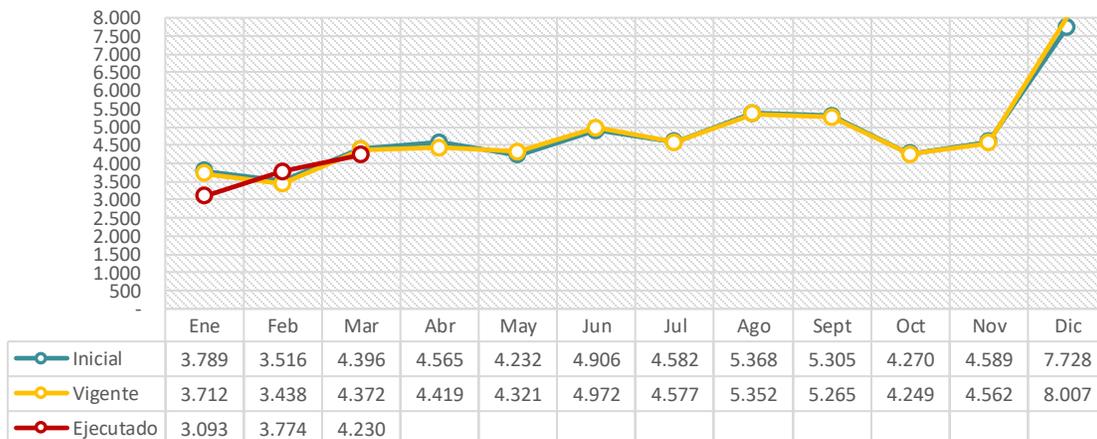
La ejecución de los gastos presupuestarios, aprobados por la Comisión Nacional de Energía, alcanzó al 31 de marzo, excluida la provisión presupuestaria, un 19% (MM\$11.097) del presupuesto total del año 2025. Respecto del programa al primer trimestre, se alcanzó un 96% de ejecución de la programación vigente, la que considera el proceso de reasignaciones de algunos sub-ítems en la planificación mensual.

Tabla N°8: Ejecución de Gastos Presupuestarios al primer trimestre (MM\$)⁴

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución período acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
GASTOS	11.701	11.522	11.097	95%	96%	57.246	57.246	19%
21 Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios	7.095	7.004	6.818	96%	97%	29.133	29.133	23%
22 Gastos en Compra de Bienes y Servicios	3.615	3.549	3.357	93%	95%	21.407	21.407	16%
23 Adquisición de Activos Fijos	161	145	137	85%	94%	1.206	1.206	11%
24 Proyectos de Infra., Tecnológicos y/o Otros	211	205	188	89%	92%	3.006	3.006	6%
26 Amortización de Deuda a Largo Plazo	619	619	597	96%	96%	2.494	2.494	24%

El siguiente gráfico muestra la evolución mensual de los gastos reales o ejecutados respecto del presupuesto mensual programado para el ejercicio 2025.

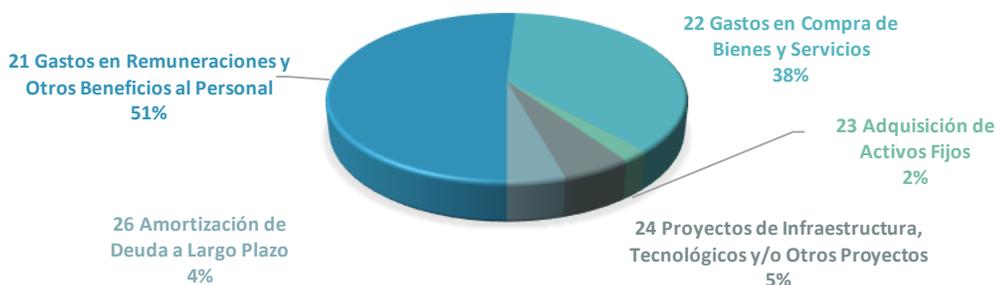
Gráfico N°1: Evolución mensual del gasto real y el presupuesto programado (MM\$)



⁴ Excluye provisión presupuestaria de MM\$3.835 fijada para el año 2025, de conformidad al artículo 40 del Reglamento.

En el siguiente gráfico se representa la clasificación del presupuesto vigente del año 2025 por partidas presupuestarias.

Gráfico N°2: Clasificación de Presupuesto vigente según partidas presupuestarias

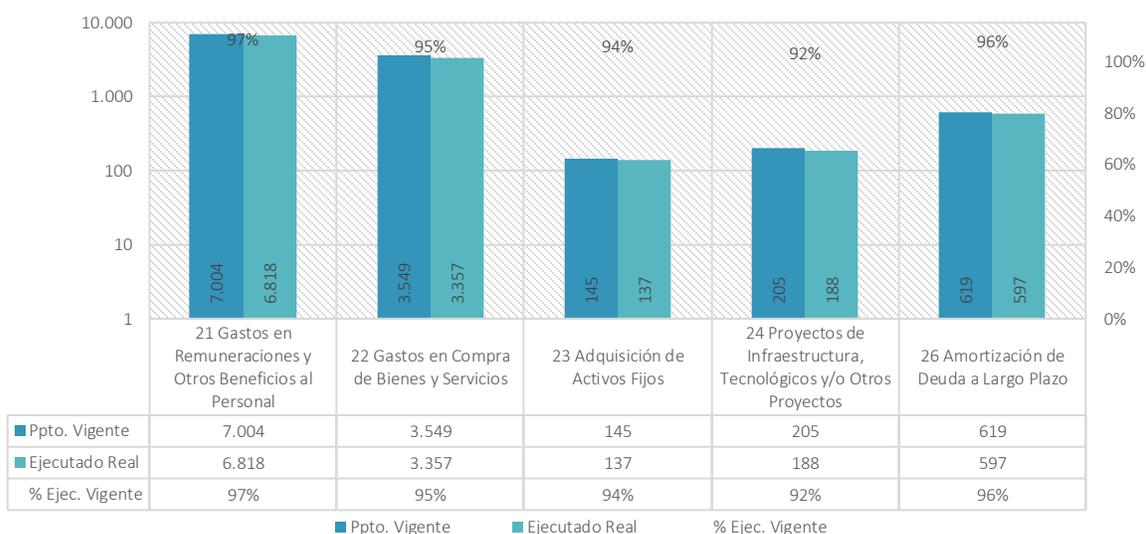


Las principales partidas que componen el gasto presupuestario corresponden a “Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal” y “Gastos en Compra de Bienes y Servicios”, las que sumadas representan un 89% del presupuesto del Coordinador. Por su parte, los recursos destinados a la “Adquisición de Activos Fijos” representan un 2% del presupuesto vigente, el ítem “Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros Proyectos” un 5%, y el ítem “Amortización de Deuda a Largo Plazo” un 4%.

A continuación, se representa la distribución por Ítems Presupuestarios y su ejecución en relación con el presupuesto vigente para el periodo enero a marzo. Respecto del ítem 21 “Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal” se alcanzó una ejecución del 97%, en tanto el ítem 22 “Gastos en Compra de Bienes y Servicios” relacionados con gastos corrientes presenta una ejecución de un 95%.

El ítem 23 “Adquisición de Activos Fijos” alcanzó una ejecución de un 94%, respecto de lo programado para el primer trimestre; del ítem 24 “Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros Proyectos”, alcanzó una ejecución de un 92% respecto a lo presupuestado; finalmente, el ítem 26 “Amortización de Deuda a Largo Plazo”, alcanzó una ejecución de un 96% respecto de lo programado para el periodo, de conformidad a lo establecido en el contrato leasing que financió la construcción de la sede del Coordinador.

Gráfico N°3: Ejecución Presupuestaria en relación con el presupuesto vigente a septiembre de 2025 (MM\$) (Escala Logarítmica)



3.2. Gastos en remuneraciones y Otros Beneficios al Personal (ítem 21)

El ítem gastos en remuneraciones y otros beneficios al personal, al cierre del primer trimestre alcanzó una ejecución del 97% respecto de lo programado para el mismo periodo, y una ejecución de un 23% respecto del presupuesto anual. A continuación, se muestra la ejecución de este ítem con el detalle de los sub ítem que lo componen:

Tabla N°9: Ejecución presupuestaria Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios al Personal (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
21 Gastos en Remuneraciones y Otros Beneficios	7.095	7.004	6.818	96%	97%	29.133	29.133	23%
01 Sueldo Base y Gratificaciones	4.858	4.747	4.619	95%	97%	20.342	20.189	23%
02 Asignaciones	378	378	371	98%	98%	1.570	1.570	24%
03 Bonos	1.094	1.124	1.086	99%	97%	4.944	4.944	22%
04 Otras Remuneraciones Variables	160	159	156	98%	98%	476	476	33%
05 Indemnizaciones	113	112	109	96%	97%	410	410	27%
06 Aportes Empleador	465	454	448	96%	99%	1.331	1.432	31%
07 Practicas, Reemplazos y Otros Servicios Transit.	27	30	29	107%	97%	60	112	26%

Desarrollo Organizacional

Las actividades de formación del primer trimestre se han focalizado en optimizar sus iniciativas de desarrollo, con el fin de mejorar las competencias de los equipos respecto de la Hoja de Ruta para una Transición Energética Acelerada, resultando esencial sentar las bases de alineamiento entre equipos, la gestión integrada y la comunicación interáreas.

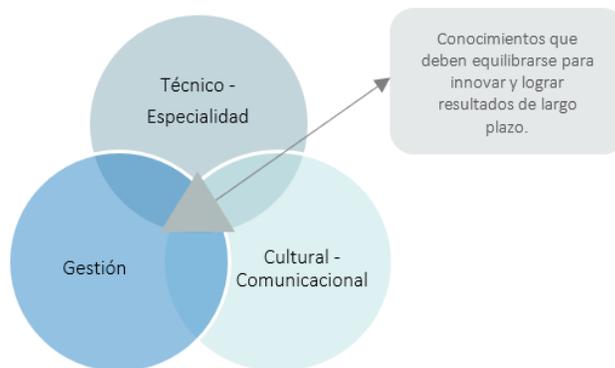
Precisamente, el Centro de Conocimiento ha realizado iniciativas de formación, cuyo objetivo principal es acelerar el aprendizaje para los profesionales jóvenes que ingresan al CEN, realizando diversas instancias de capacitación y de gestión de conocimiento para ampliar sus miradas respecto a los conocimientos críticos de las diversas áreas del Coordinador. Por ello, entre noviembre de 2024 y marzo de 2025, se han desarrollado los planes de Aprendizaje, en colaboración con las distintas áreas usuarias.

Este diagnóstico, denominado Detección de Necesidades de Aprendizaje, se realiza de acuerdo con el siguiente Cronograma:

- Noviembre 2024: Reuniones con Gerentes y directores de Unidad para el levantamiento general de necesidades de aprendizaje. En esta fase, se identifican temas para difusión global y para el análisis por área, lo que genera insumos para la identificación posterior con jefaturas particulares de cada área.
- Diciembre 2024: Consolidación de requerimientos con las Jefaturas de cada área, en base a lo levantado en acción anterior.
- Marzo 2025: Presentación de los planes consolidados a Gerentes y Subgerentes de cada área.

El modelo de intervención para 2025 tiene como objetivo lograr un equilibrio entre los distintos tipos de conocimiento, promoviendo entonces el alineamiento entre equipos, una gestión integrada y una comunicación efectiva entre áreas. A continuación, se detalla dicho modelo:

Imagen N°1: Modelo Intervención año 2025



Conocimientos:

- **Cultural – Comunicacional:** Aspectos relacionales con la forma en que se hacen las cosas al interior del Coordinador, de carácter intangible. Da sentido (visión). Surge desde la experiencia y es el más determinante en la producción de conocimiento.
- **Gestión - Tecnología:** Refiere a modelos y procesos de gestión que permiten dar sustento y traducir la estrategia a la práctica. Permite compartir y generar estándares en uso de herramientas y metodologías.
- **Técnico - Especialidad:** Lo que hace el Coordinador a través de su trabajo y que lo destaca y diferencia de otras organizaciones. Enmarcado en su estrategia. Limitado a capacidades comunicacionales para transmitirlo y sistematizarlo.

a. Capacitación Planificada

A continuación, se detalla la capacitación planificada para el año 2025:

Tabla N°10: Capacitaciones de Centro de Conocimiento por Materia

Materia	Nombre Curso	N° Inscritos
Cultural - Comunicacional	Comunicación Asertiva: Propiciando un buen clima para el logro de resultados	73
	Comunicación Efectiva con Uso de Datos	5
	Comunicación Escrita: Compartir información con sentido	31
	Diseño de Infografías: Herramientas visuales para Datos Técnicos	54
	Oratoria y Presentaciones: Mensajes con efectividad	73
Técnico - Especialidad	Curso Administración de la Compensación	2
	Curso Gestión Estratégica de Compras y Abastecimiento	5
	Diseño Eléctrico de Líneas de Transmisión	2
	Curso de Diseño de Mallas de Puesta a tierra AT y BT	2
	Curso Investigaciones Internas Corporativas	1
	Curso Sistemas HVDC y FACTS: diseño, operación, ingeniería y mantenimiento	8
	Plexos Intermedio - Avanzado	15
	Programa de Especialización Diseño de Líneas de Transmisión en Alta y Extra Alta Tensión	4
	Requisitos Sísmicos para Instalaciones Eléctricas de Alta Tensión	5
	Sistemas de Almacenamiento de Energía BESS	4
	Diseño Eléctrico de Líneas de Transmisión	2
	Aplicación de PLP en la CHT	8

Materia	Nombre Curso	N° Inscritos
Gestión - Tecnología	Curso Actualización en Bizagi	7
	Curso Administración de la Compensación	2
	Curso Evaluación de Cargo	2
	Definición de Indicadores y Objetivos Clave: Incorporar agilidad al logro de nuestros desafíos	34
	Design Thinking para la resolución de problemas. Desde la programación a la mejora de servicios	23
	Diseño de Experiencias y Niveles de Servicio: Creando valor para el Sistema Eléctrico	25
	Facilitadores Internos: Compartir lo que sabemos hacer bien	6
	Gestión Ágil de Proyectos: Enfrentar el cambio con efectividad	15
	Gestión de Accountabilities: Lograr la excelencia en los resultados	57
	Gestión de Proyectos Waterfall: Planificación y Gestión en Cascada	14
	Habilidades Decisionales y Resolución de Problemas	2
	Herramientas avanzadas de programación en python para procesamiento de datos	27
	Herramientas de Excel avanzado	10
	Herramientas de Excel intermedio	8
	Herramientas de Excel para la inteligencia de negocios	15
	Herramientas de programación en python para procesamiento de datos	19
	Herramientas para una organización efectiva del trabajo	2
	Interpretación y Análisis del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015	10
	Investigación y Desarrollo: Herramientas para adquirir nuevos Conocimientos	14
	Management 3.0 Explorer Workshop (klevertteam.cl)	1
Negociación relacional	2	
Negociación y Toma de Decisiones	3	
Power BI avanzado para el análisis de datos	14	
Power BI intermedio para el análisis de datos	28	
Power BI: Herramientas básicas para el análisis de datos	38	

Nota: Los valores asociados a cada capacitación serán indicados luego de realizadas las cotizaciones correspondientes en cada caso.

En lo respectivo a las horas estimadas de dedicación por área para este programa, se indican a continuación:

Tabla N°11: Número de Horas de Dedicación por Área / Materia

Área	Cultural - Comunicacional	Técnico - Especialidad	Gestión - Tecnología
Gerencia Operación	400	88	1988
Gerencia Mercados	536	80	1836
Gerencia Tecnología y Sistemas	192	0	768
Gerencia Planificación y Desarrollo de la Red	536	906	1911
Gerencia Personas y Administración	104	84	388
Dirección Ejecutiva	120	16	180
Totales	1888	1174	7071

De manera complementaria a la planificación presentada, durante este año se busca generar una actualización transversal en temáticas atinentes al Coordinador, por lo que se elaboran cursos y se disponen cupos proporcionales para cada área, los que permitirán adquirir nuevos conocimientos y habilidades. En enero iniciamos con una Charla Magistral de Charlyne Smith, científica de EPRI, quien nos expuso respecto a las Perspectivas Globales Sobre la Energía Nuclear; adicionalmente a dicha presentación, en el mes de marzo se realiza un curso breve de Introducción y Actualización en Uso de ChatGPT e IA Generativa, en el cual se entregan herramientas para participantes del Proyecto Piloto de integración de Inteligencia Artificial en la gestión del Coordinador.

b. Becas Estudios Superiores

Tal como en años anteriores, durante el primer trimestre se inicia la postulación y adjudicación al programa de Becas de Estudios Superiores. El programa de becas cofinancia estudios de postgrado y diplomados en instituciones acreditadas, cubriendo la empresa el 50% (con tope de 70 UF) y el resto el trabajador, este beneficio está dirigido a empleados con contrato indefinido, al menos un año de antigüedad y desempeño destacado, cuyos estudios deben alinearse con el negocio del Coordinador Eléctrico Nacional y aportar a su cargo. Las becas, anuales y sujetas a renovación mediante postulación, se asignan según disponibilidad presupuestaria, evaluación de desempeño, impacto profesional y excelencia académica (para renovaciones).

El período de definición final se realiza de forma conjunta con la Dirección Ejecutiva, definiéndose para este periodo un total de 10 beneficiados. Las fechas de inicio son particulares para cada programa, y en cada caso se resumen de la siguiente manera:

Tabla N°12: Consolidado Becas 2025

Nombre	Valor Unitario a Pagar CEN \$	Inscritos N°	Total a pagar CEN \$
Magíster en Ingeniería de la Energía	2.709.000	1	2.709.000
Magíster en Business Analytics	1.800.000	1	1.800.000
Magister en Chief Data Officer	2.029.554	1	2.029.554
Magister en Regulación	2.619.708	1	2.619.708
Diplomado en Regulación del Sector Eléctrico	2.303.040	1	2.303.040
Diplomado en Liderazgo para asumir jefaturas	687.000	1	687.000
Diplomado Mercados Eléctricos del Futuro y su Regulación	960.000	4	3.840.000
Totales \$			15.988.302

Respecto a la ejecución general de capacitaciones realizadas durante el primer trimestre, estas se detallan a continuación:

Tabla N°13: Acciones Ejecutadas Primer Trimestre

Nombre	Plan	Mes	Asistentes N°	Ejecutado \$
Curso Plexos Intermedio - Avanzado	Planificada / Técnico - Especialidad	Enero	16	5.270.654
Curso Gestión Estratégica de Compras y Abastecimiento	Planificada / Técnico - Especialidad	Enero	5	3.543.805
Roundtable Talks: Inglés Conversacional	Idioma	Enero	5	1.450.224
Charla Magistral Charlyne Smith	Actualización General	Enero	30	-
Curso de Especialización Diseño e Ingeniería Primaria de Subestaciones	Planificada / Técnico - Especialidad	Marzo	1	247.054
Curso Administración de la Compensación	Planificada / Técnico - Especialidad	Marzo	2	1.547.000
Curso Introducción y Actualización en Uso de ChatGPT e IA Generativa	Actualización General	Marzo	24	2.687.429

3.3. Gastos en Compras de Bienes y Servicios (Ítem 22)

Esta partida comprende los gastos por adquisiciones de bienes de consumo y servicios necesarios para el cumplimiento de las funciones y actividades del Coordinador, que representa un 16% del presupuesto total del Coordinador. Asimismo, incluye gastos derivados del pago de impuestos, tasas, derechos y otros gravámenes de naturaleza similar.

A continuación, se muestra el detalle de la ejecución de este ítem, con el detalle de los subítem que lo componen:

Tabla N°14: Ejecución presupuestaria Gastos en Compras de Bienes y Servicios (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución período acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
22 Gastos en Compra de Bienes y Servicios	3.615	3.549	3.357	93%	95%	21.407	21.407	16%
01 Materiales de Uso o Consumo	16	16	15	94%	94%	119	116	13%
02 Servicios Básicos	424	422	388	92%	92%	1.712	1.700	23%
03 Mantenimiento y Reparaciones	215	221	202	94%	91%	1.122	1.121	18%
04 Servicios Generales	163	156	143	88%	92%	1.846	1.822	8%
05 Arriendos	183	183	180	98%	98%	783	771	23%
06 Servicios Financieros y de Seguros	137	137	137	100%	100%	260	255	54%
07 Servicios Técnicos y Profesionales	2.224	2.158	2.047	92%	95%	15.073	15.249	13%
99 Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo	253	256	245	97%	96%	492	373	66%

Al cierre del primer trimestre se alcanzó un 95% de ejecución (MM\$3.357) respecto al presupuesto programado para el período. Las principales ejecuciones corresponden a los subítems de Servicios Técnicos y Profesionales (MM\$2.047), Servicios Básicos (MM\$388), Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo (MM\$245), Mantenimiento y Reparaciones (MM\$202) y Arriendos (MM\$180).

En relación con Servicios Técnicos y Profesionales (subítem 07), los montos ejecutados están compuestos principalmente por:

- Gastos en Servicios Informáticos por MM\$1.143, asociados a los servicios con soporte para NOC servicio operacional *datacenter* (MM\$141), mantenimiento correctivo (MM\$120), *Coe Bizagi* (MM\$87), servicio de QC soporte (MM\$82), plataforma *Networking* ENEA (MM\$100), soporte para soluciones ON Cloud (MM\$77), soporte costo combustible (MM\$67), gestión de cambio de configuración y evaluación de vulnerabilidades (MM\$51), servicio de soporte de base de datos (MM\$38), planta de telefónica *hotline Unigy* (MM\$30), soporte plataforma trazabilidad de energías renovables (MM\$29), automatización de pruebas de regresión (MM\$29), servicio de soporte plataforma de pronósticos (MM\$26), servicio de soporte ofimática. (MM\$25), y administración de ambientes de QA (MM\$24); entre otros servicios vinculados al soporte de sistemas necesarios para la operación.
- Gastos en Estudios, Asesorías e Investigación, cuya ejecución alcanzó MM\$330, asociados a los servicios del programa de liderazgo transversal (MM\$54), servicio de pronóstico de deshielo (MM\$34), asesorías normativas (MM\$30), asesorías, estudios y consultorías en materias legales (MM\$28), servicio de consultoría para estudios costo variable no combustible y análisis económico (MM\$26), servicio de pronóstico de caudales (MM\$25), asesoría sísmica para validación de grandes proyectos de transmisión (MM\$23), apoyo para el desarrollo de las ingenierías conceptuales de los proyectos de transmisión, incluidos en la propuesta anual de expansión de la transmisión (MM\$19), auditoría externa de estados financieros (MM\$16), y aporte para cumplimiento ley de inclusión (MM\$12); entre otros.

- Suscripciones Licencias de Software por MM\$193, en la suscripción licencias para el monitoreo *Darktrace* (MM\$173) y suscripción sistema de remuneraciones BUK (MM\$7), entre otras.
- Gastos por Servicios de Seguridad Informática, por MM\$136, relacionados con los servicios de servicio de gestión de tickets y alertas de seguridad (MM\$43), servicio de operaciones de ciberseguridad (MM\$41), servicio de monitoreo de seguridad SOC (MM\$14), servicio soporte y mantenimiento proveedor NAC (MM\$10), y servicio de análisis de código estático (MM\$8), entre otros.
- Auditorías Técnicas a los Coordinados no Reembolsables MM\$129.

El subítem Servicios Básicos alcanzó una ejecución del 92% de lo planificado para el trimestre (MM\$388), asociado principalmente a los servicios de enlaces de telecomunicaciones (MM\$305), suministro eléctrico (MM\$59) y telefonía fija, móvil y satelital (MM\$22), entre otros servicios.

El subítem Otros Gastos en Bienes y Servicios de Consumo alcanzó una ejecución del 96% del presupuesto vigente (MM\$245), asociados al pago de contribuciones del edificio corporativo.

El subítem Mantenimiento y Reparaciones alcanzó una ejecución del 91% (MM\$202), correspondiente principalmente a los servicios mantenimiento, soporte y reparaciones SCADA y *video wall* (MM\$102), mantención del sistema eléctrico, generador *datacenter*, sistema de combustible y petróleo (MM\$28), soporte SAFIR (MM\$13), mantenimiento menor y repuestos (MM\$11), sistemas de climatización (MM\$10), mantenimiento UPS (MM\$8), entre otros servicios.

La ejecución del subítem Arriendos, alcanzó un 98% respecto a lo planificado para el primer trimestre (MM\$180), compuesta principalmente por arriendos de equipos informáticos (MM\$130) y arriendo de superficie de oficinas (MM\$37), correspondiente a sala de respaldo del centro de despacho, entre otros servicios.

Finalmente, en relación con el requerimiento de información solicitada en Oficio CNE Ord. N° 429/2023, de fecha 28 de junio de 2023; el detalle se adjunta en anexo N°6, con indicación del nivel o etapa de avance de las iniciativas asociadas a las cuentas 220701 “Estudios, Asesorías e Investigaciones” y 220799 “Otros Servicios Técnicos y Profesionales” del ítem de Gastos en Bienes y Servicios, relacionadas con cumplimiento normativo y regulatorio.

3.4. Adquisición de Activos Fijos (Ítem 23)

El presupuesto vigente del ítem Adquisición de Activos Fijos representa un 2% del presupuesto. Al cierre del primer trimestre presentó una ejecución de un 94% respecto del presupuesto vigente para el periodo. A continuación, se muestra el detalle de la ejecución de este ítem, con el detalle de los subítem que lo componen:

Tabla N°15: Ejecución presupuestaria ítem Adquisición de Activos Fijos (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
23 Adquisición de Activos Fijos	161	145	137	85%	94%	1.206	1.206	11%
01 Mobiliario y Otros	-	5	5	0%	100%	12	22	23%
03 Equipos Informáticos	-	-	-	0%	0%	164	161	0%
04 Programas Informáticos	161	140	132	82%	94%	962	1.012	13%
99 Otros Activos Fijos	-	-	-	0%	0%	68	11	0%

La ejecución del subítem Programas Informáticos es de un 94% (MM\$132) de lo presupuestado para el primer trimestre y obedece principalmente a licencias *Qlik* (MM\$109), y licencias plataforma *Plutto* asociadas a al cumplimiento normativo (MM\$17), entre otros.

3.5. Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros Proyectos (Ítem 24)

El presupuesto vigente del ítem proyectos de infraestructura, tecnológicos y/u otros proyectos representa un 5% del presupuesto total, y presentó durante el periodo una ejecución de un 92% (MM\$188), respecto del presupuesto vigente para el primer trimestre. Destacan la ejecución del proyecto de Plataforma Norma Técnica Indisponibilidad de Suministro y Compensaciones (MM\$50), Plataforma para la Ingesta y Calidad de Datos del Coordinador (MM\$32), Implementación de un Modelo Eléctrico Unificado (MM\$26), Sistema de Verificación parámetros de instalaciones cargadas en la Base de datos de Información Técnica (MM\$17), Desarrollo de aplicativo para la recepción de Informes de Operación Mensual (IOM) PMGD y Clientes Libres (MM\$17) y Desarrollo de aplicativo para la Previsión de Variaciones ERV Intra-horarias para la Operación en Tiempo Real (MM\$16), entre otros

Tabla N°16: Presupuesto y ejecución ítem proyectos de infraestructura, tecnológicos y /u otros proyectos (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
24 Proyectos de Infraestructura, Tecnológicos y/u Otros	211	205	188	89%	92%	3006	3006	6%
02 Proyectos Tecnológicos	211	205	188	89%	92%	2652	2652	7%
03 Otros Proyectos	-	-	-	-	-	354	354	0

a. **Proyectos Tecnológicos**

A continuación, se detallan las iniciativas y proyectos tecnológicos priorizados. El desglose de los montos por año y la descripción del estado de avance de los proyectos plurianuales, se acompaña en el Anexo N°2 de este informe.

Tabla N°17: Detalle de Proyectos Tecnológicos (MM\$)

Cód.	Identificación de la Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución período acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	Ejec. Inicial	% Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.
	PROYECTOS TECNOLÓGICOS				211	205	188	89%	92%	2.652	2.652	7%	1.443	1.703	1.702
	Proyectos Tecnológicos Plurianuales				211	205	188	89%	92%	2.652	2.652	7%	1.443	1.703	1.702
P00133	Plataforma Norma Técnica Indisponibilidad de Suministro y Compensaciones	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En plena etapa de desarrollo, con foco en MVPs relacionados a funcionalidades de interacción con Coordinados.	60	54	50	83%	93%	352	352	14%	-	333	333
P00117	Plataforma para la Ingesta y Calidad de Datos del Coordinador	8. Cierre Definitivo como bien de uso.	Iniciado año anterior (Continuidad)	El proyecto relacionado a la creación y medición de los 80 conceptos con Calidad finalizó, En curso la aplicación de remediaciones para subir los porcentajes de calidad en los respectivos conceptos	35	31	32	91%	103%	233	233	14%	565	705	704
P00176	Plataforma Interconexión de Proyectos (PGP)	3. Elaboración Prototipo	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la preparación de nuevo proceso de compra a ejecutar en Q1 2025, Se aplicaron ajustes técnicos y funcionales a bases de licitación para nuevo proceso de compra a lanzar en abril.	13	11	8	62%	73%	392	392	2%	117	126	126
P00179	Plataforma Evaluación Seguridad Dinámica basada en EMT	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso configuración funcional para avanzar a la implementación de requerimientos de infraestructura TI	-	-	-	0%	-	44	44	0%	77	35	35
P00186	Portal de Intercambio Único de información	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso desarrollos de Omnicanalidad y Omnidata con foco en la carga de datos asociados a Balance de energía (medidores informados por Coordinados) con validaciones de entrada, logrando finalizar la construcción y pruebas internas.	9	9	8	89%	89%	274	274	3%	194	155	155
P00181	Plataforma para la Previsión de demanda eléctrica de largo plazo	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso la etapa de construcción de las funcionalidades.	11	11	8	73%	73%	253	253	3%	127	92	92
P00182	Sistema Experto de apoyo a la Valorización de Inversiones para la Propuesta Anual de Obras de Expansión de la Transmisión	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	58	58	0%	177	-	-

Cód.	Identificación de la Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.
P00184	Sistema de Verificación parámetros de instalaciones cargadas en la Base de datos de Información Técnica	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se ejecuta proceso de compra, adjudicando proveedor para iniciar implementación.	20	20	17	85%	85%	326	326	5%	127	91	91
P00183	Nuevos módulos Plataforma Seguimiento de Obras de Licitación de Transmisión	6. Producción	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se ejecutan tareas de inicio de uso de la solución en ambiente productivo	7	-	-	0%	-	15	15	0%	59	160	160
P00190	Implementación de un Modelo Eléctrico Unificado	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la exploración de soluciones y proveedores, junto con la generación de los Términos de referencia para la implementación	30	27	26	87%	96%	158	158	16%	-	5	5
P00195	Desarrollo de aplicativo para la Previsión de Variaciones ERV Intra-horarias para la Operación en Tiempo Real	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la revisión del piloto que será puesto en operación para su uso, identificando requerimientos adicionales.	20	17	16	80%	94%	61	61	26%	-	1	1
P00189	Implementación del sistema SCADA de respaldo	1. No Iniciado	Mayo		-	-	-	0%	-	82	82	0%	-	-	-
P00191	Plataforma para procesamiento de Programación de Corto Plazo	2. Investigación /Innovación	Enero	Se ejecuta levantamiento de proceso y requerimientos funcionales considerando transversalidad de las áreas e insumos de la programación de Corto plazo	6	7	6	100%	86%	129	129	5%	-	-	-
P00192	Desarrollo de Panel de Control en la Plataforma Resultados de la Programación	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	26	26	0%	-	-	-
P00193	Plataforma para Estudiar Congestionamientos por PMGD en Transmisión Zonal	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	33	33	0%	-	-	-
P00194	Desarrollo de aplicativo para la recepción de Informes de Operación Mensual (IOM) PMGD y Clientes Libres	2. Investigación /Innovación	Enero	Se ejecuta levantamiento de proceso y requerimientos funcionales-	-	18	17	0%	94%	135	135	13%	-	-	-
P00196	Aplicación para calcular desempeño de sistemas complementarios de control de frecuencia	1. No Iniciado	Junio		-	-	-	0%	-	81	81	0%	-	-	-

b. Otros Proyectos

A continuación, se detalla el estado de las asesorías, consultorías y otros proyectos programados para el año 2025, según su duración o permanencia; y aquellos que continúan del periodo presupuestario inmediatamente anterior. El desglose de los montos por año de los proyectos plurianuales se acompaña en el Anexo N°3 de este informe.

Tabla N°18: Detalle de Otros Proyectos Plurianuales (MM\$)

Cód.	Identificación de la Iniciativa	Objetivo Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024		
						Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.
Otros Proyectos Plurianuales						-	-	-	0%	0%	354	354	0%	-	368	175
P00175	Plataforma EMT-SCT	Desarrollar una plataforma para una Herramienta de Conexión de Estudios basada en EMT (EMT-SCT). La EMT-SCT se utilizará para ayudar a los participantes del mercado y al CEN a utilizar datos comunes y bases de datos EMTP para integrar modelos EMT homologados existentes y nuevos de propietarios de activos, manteniendo la confidencialidad y protegiendo la propiedad intelectual de los modelos EMT proporcionados. Asimismo, se utilizará para realizar estudios de impacto del sistema en el entorno EMT de dominio temporal durante el proceso de interconexión.	4. Desarrollo Herramienta	Continuidad	Esta iniciativa presenta casi un 100% de avance, teniendo previsto finalizar en el mes de junio. Actualmente se encuentra en definiciones administrativas referidas a aspectos de administración de la plataforma.	-	-	-	0%	0%	38	38	0%	-	226	33
P00188	Plataforma EMT-DSA	Dada la dinámica del SEN y los desafíos operacionales actuales, se requiere una evaluación en línea permanente de las condiciones de estabilidad del SEN. Se requiere el análisis tipo EMT pues es el mejor para capturar las nuevas dinámicas introducidas en la red eléctrica por el alto nivel de generación (solar y eólica) basada en inversores.	2. Investigación /Innovación	Continuidad	Iniciativa se ejecuta conforme lo programado, presentando a la fecha del orden del 20% de avance.	-	-	-	0%	0%	300	300	0%	-	26	26
P00075	Fondo Iniciativa Innovación Corporativa	Desarrollo de Innovación Corporativa, con foco en iniciativas para el fortalecimiento de la cultura innovadora en el Coordinador y la articulación entre los actores que participan en el respectivo ecosistema, como empresas Coordinadas, Centros de Investigación, Universidades, Startups, para abordar los desafíos presentes y futuros del sistema eléctrico, como transformación digital, descarbonización, flexibilidad, nuevos recursos y servicios energéticos	2. Investigación /Innovación	Continuidad	Proyecto en ejecución, correspondiente a la gestión permanente de los proyectos aprobados por el Comité de Innovación"	-	-	-	0%	0%	16	16	0%	-	116	116

3.6. Amortización de Deuda a Largo Plazo (Ítem 26)

Tabla N°19: Presupuesto y ejecución ítem amortización de deuda a largo plazo (MM\$)

Clasificador Presupuestario	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual		
	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejecutado Real	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vigente	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Ppto. Vigente
26 Amortización de Deuda a Largo Plazo	619	619	597	96%	96%	2.494	2.494	24%
01 Leasing Financiero Construcción Sede	619	619	597	96%	96%	2.494	2.494	24%

Los gastos ejecutados al primer trimestre corresponden a la amortización de las cuotas del crédito leasing que financió la construcción del edificio corporativo la cual fue pactada en 300 cuotas.

4. Investigación, Desarrollo e Innovación en Materia Energética

En virtud de lo establecido en el Título VI del Reglamento, para el cumplimiento de sus funciones, el Coordinador puede disponer de recursos permanentes para realizar y coordinar investigación, desarrollo e innovación en materia energética con el objetivo de mejorar la operación y coordinación del sistema eléctrico, informando a la Comisión el desarrollo de las actividades, así como la ejecución presupuestaria asociada.

Las siguientes tablas resumen aquellas iniciativas y proyectos asociados a investigación, desarrollo e innovación en materia energética:

Tabla N°20: Fondos Imputables al Presupuesto del Coordinador (MM\$)

Detalle	Presupuesto Total del Proyecto	Ejecución acumulada del Proyecto	Vigencia	Etapa o fase de desarrollo
Suscripción anual de membresía IEEE	9	0	Anual	Investigación (permanente)
Proyecto TA23I10051 "Plataforma computacional en línea para la toma de decisiones en sistemas eléctricos con altos niveles de renovables considerando criterios de estabilidad"	102	50	Plurianual	Desarrollo Herramienta
Proyecto Tapestry	14	0	Plurianual	
Total	125	50		

Tabla N°21: Fondos Imputables a Terceros (MM\$)

Universidad/ Empresa	Aporte Coordinador	Detalle	Aporte Coordinador	Presupuesto Total	Vigencia	Normativa	Etapa o fase de desarrollo
Pontificia Universidad Católica de Chile	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto IT23I0058 "Aplicación cloud para el cálculo en tiempo real de factores de penalización en el sistema eléctrico nacional mediante redes neuronales profundas" - Kickoff 01/2024.	63 (no incremental)	63 (CEN) 48 (PUC) 212 (ANID)	24 meses Inicio: noviembre 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso
Universidad de Santiago de Chile	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto ID23I10205 "Inercia sintética de turbinas eólica para sistema eléctricos con alta penetración de energías renovables"	15 (no incremental)	15 (CEN) 60 (USACH) 200 (ANID) 15 (Acciona Energía Chile)	24 meses Inicio: noviembre 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso
Universidad Técnica Federico Santa María / Universidad de Chile	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto ID23I10277 "Herramienta de apoyo a la planificación de la transmisión resiliente y flexible basada en técnicas avanzadas de descomposición e inteligencia artificial"	29 (no incremental)	29 (CEN) 50 (USM) 47 (UCHILE) 14 (CNE) 200 (ANID)	24 meses Inicio: noviembre 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso
Universidad Técnica Federico Santa María	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto ID23I10331 "Prototipo de quemador dual de amoníaco-hidrógeno verde para la descarbonización del sector de generación eléctrica"	25 (no incremental)	25 (CEN) 107 (USM) 200 (ANID) 25 (Guacolda Energía)	24 meses Inicio: noviembre 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso
Universidad Técnica Federico Santa María / Universidad de Chile	1)Aporte pecuniario: 4 cuotas anuales, totalizando MM\$102 2)Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto TA23I10051 "Plataforma computacional en línea para la toma de decisiones en sistemas eléctricos con altos niveles de renovables considerando criterios de estabilidad"	102 (incremental) 160 (no incremental)	102 (Aporte CEN) 160 (CEN) 262 (UCH) 638 (ANID)	48 meses Inicio: noviembre 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso
X The Moonshot Factory (Google)	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Proyecto Tapestry: "Una única vista virtualizada de la red eléctrica y novedosas herramientas computacionales para predecir y simular lo que puede suceder en este sistema cada vez más complejo para apoyar y acelerar la descarbonización" <ul style="list-style-type: none"> • Herramienta de Planificación de Red • Herramienta de Optimización • Herramienta Operativa 	240 (no incremental)	240 (CEN) Desarrollo del Software (Google X)	30 meses Inicio: enero 2023	Art 53, e) y Art 56	En curso

Universidad/ Empresa	Aporte Coordinador	Detalle	Aporte Coordinador	Presupuesto Total	Vigencia	Normativa	Etapa o fase de desarrollo
USACH	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Centro ReBatVE: “Reutilización avanzada de baterías de vehículos eléctricos para almacenamiento de energías renovables”	100 (no incremental)	100 (CEN) 3998 (CORFO) 1498 (otros)	36 meses	Art 53, e) y Art 56	No Iniciada
CircularTec	Aporte no pecuniario del Coordinador: - Profesionales expertos para definición de requerimientos y revisión de avances - Acceso a herramientas de simulación y datos de sistema - Pruebas de concepto	Centro LIBR3: Reutilización avanzada de baterías EV para la acumulación estacionaria	100 (no incremental)	100 (CEN) 3998 (CORFO) 974 (otros)	36 meses	Art 53, e) y Art 56	No Iniciada
Universidad Bernado O’Higgins	Carta de interés.	Detección de ciberataques basado en gemelo digital para convertidores multinivel	0	57 (ANID)	36 meses	Art 53, e) y Art 56	No Iniciada



III. ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS AL 31 DE MARZO DE 2025

III. ESTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS AL 31 DE MARZO DE 2025

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 DE MARZO 2025

(cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS	Nota	M\$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	6.039.704
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4	10.250.821
Otros activos financieros	5	5.166.222
Total Activos Corrientes		<u>21.456.747</u>
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4	12.145
Propiedades, planta y equipo	6	390.638
Activos por arrendamiento	7	34.440.217
Activos intangibles distintas de la plusvalía	8	3.340.848
Total Activos No Corrientes		<u>38.183.848</u>
TOTAL ACTIVOS		<u>59.640.595</u>

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 DE MARZO 2025
(cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO

PASIVOS CORRIENTES

Pasivos por arrendamientos corrientes	9	1.205.485
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	3.729.818
Provisiones por beneficios a los empleados	11	2.767.924
Otros Pasivos Financieros	12	5.166.222
Total Pasivos Corrientes		<u>12.869.449</u>

PASIVOS NO CORRIENTES

Pasivos por arrendamientos no corrientes	9	40.051.325
Provisiones por beneficios a los empleados	11	1.054.714
Ingresos diferidos		37.731
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	608.387
Total Pasivos No Corrientes		<u>41.752.157</u>

PATRIMONIO NETO

Superávit (Déficit) acumulado	13	5.018.989
TOTAL PATRIMONIO NETO		<u>5.018.989</u>

TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		<u>59.640.595</u>
--	--	--------------------------

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 DE MARZO 2025
(cifras en miles de pesos – M\$)

SUPERÁVIT (DÉFICIT) DE LA OPERACIÓN	Nota	M\$
Ingresos de actividad ordinarias	14	14.222.979
Otros ingresos fuera de la explotación	15	254.461
Ingresos Financieros	16	63.844
Gastos por beneficios a los empleados	17	(6.805.333)
Gastos por depreciación y amortización	18	(950.922)
Costos financieros por arrendamiento	19	(326.237)
Otros gastos por naturaleza	20	(3.695.020)
Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio	21	<u>(472.157)</u>
Superávit (Déficit) antes de impuesto		2.291.615
Impuesto a las ganancias		-
Superávit (Déficit) de la Operación		<u><u>2.291.615</u></u>

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO

Al 31 DE MARZO 2025
(cifras en miles de pesos – M\$)

	Nota	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit (Déficit) del periodo		2.291.615
Ajustes por cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo		
Depreciación y amortización	18	950.922
Gasto financiero por arrendamiento en leasing	19	326.237
Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio	21	472.157
Variaciones de activos que afectan al flujo operacional, (aumento) disminución:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes		(479.997)
Variaciones de pasivos que afectan al flujo operacional, aumento (disminución):		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar		(4.117.989)
Provisiones por beneficios a los empleados		(2.667.580)
Pasivos financieros no corrientes		(434)
Flujos de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de la operación		<u>(3.225.069)</u>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Compra activos fijos e Intangibles		-
Pagos de pasivos por arrendamiento		(617.642)
Flujos de efectivo neto utilizados en actividades de inversión		<u>(617.642)</u>
Flujo de efectivo neto del periodo		<u>(3.842.711)</u>
Efectivo y equivalente al efectivo, al inicio del año		<u>9.882.415</u>
Efectivo y equivalente al efectivo, al final del periodo	3	<u><u>6.039.704</u></u>

COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL NOTAS A LOS INFORMES

Al 31 DE MARZO 2025

1. Constitución y Objeto del Coordinador

En el año 2016 se promulgó la ley N°20.936, que establece un nuevo sistema de transmisión eléctrica y crea al Coordinador Independiente del Sistema Eléctrico Nacional. De conformidad con lo dispuesto en el inciso segundo del artículo 212-1, esta institución es una “corporación autónoma de derecho público, sin fines de lucro, con patrimonio propio y de duración indefinida”.

El inciso tercero del artículo referido dispone que “El Coordinador no forma parte de la administración del estado, no siéndole aplicable las disposiciones generales o especiales, dictadas o que se dicten para el sector público, salvo expresa mención”.

El patrimonio del Coordinador estará conformado por los bienes muebles, inmuebles, corporales o incorporales, que se le transfieran o adquieran a cualquier título, como asimismo por los ingresos que perciba por los servicios que preste.

2. Base de Presentación y Resumen de los Principales Criterios Contables Aplicados

2.1. Bases de preparación

El presente estado de situación financiera al 31 de marzo 2025, ha sido preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por el Coordinador y de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

2.2. Período contable

El presente estado financiero comprende los periodos que se mencionan:

	<u>31-03-2025</u>
Estado de situación financiera	X
Estado de resultados por naturaleza	X
Estado de flujos de efectivo indirecto	X

2.3. Moneda funcional

La moneda funcional y de presentación de los estados financieros del Coordinador es en pesos chilenos, siendo esta moneda no hiperinflacionaria durante el período reportado, en los términos precisados en la sección 30 de la NIIF para las PYMES.

La moneda funcional, se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones, distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad, se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convertirán a las tasas de cambio de cierre.

2.4. Bases de conversión y reajustabilidad

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento, en dólares estadounidense y euros, se presentan a la respectiva cotización del cierre del periodo de acuerdo con el siguiente detalle:

	31-03-2025
	\$
Pesos chilenos por dólar (US\$)	953,07
Pesos chilenos por euro (EUR)	1.030,68
Unidades de Fomento en pesos chilenos (UF)	38.894,11

Los reajustes en unidades de fomento y las diferencias de cambio, se cargan o abonan a resultados.

2.5. Efectivo y equivalentes al efectivo

Corresponde al efectivo en caja, fondo fijo, cuentas corrientes bancarias y fondos mutuos con rentabilidad fija y de gran liquidez con vencimiento de tres meses o menos, desde la fecha de adquisición.

2.6. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Son activos financieros no derivados con pagos fijos determinables y no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses, desde la fecha del estado de situación financiera se clasifican como activos no corrientes. Las cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el estado de situación financiera.

2.7. Propiedades, plantas y equipo

El Coordinador es un organismo poco intensivo en activos fijos. El fuerte de la inversión del Coordinador está en el personal, los estudios y proyectos.

De acuerdo con IFRS: “un elemento de propiedades, planta y equipo se reconocerá como activo cuando:

- a. Sea probable que la entidad obtenga los beneficios económicos futuros derivados del mismo; y
- b. El costo del activo para la entidad pueda ser valorado con fiabilidad”

Sin embargo, a la fecha, el Coordinador hace compras que podrían ser clasificadas como activos fijos, sobre la base de los siguientes criterios establecidos:

- Se activarán aquellas compras que permitan asegurar la operación del Coordinador en el tiempo (por ejemplo, software de operación y aquellos que apoyen la remodelación).
- Se activarán bienes que cumplan el primer criterio y que además superen las UF 120 de forma individual, aun cuando hayan sido adquiridas como un pack (por ejemplo, licencias).

Las Propiedades, plantas y equipo, se encuentran valorizadas a costo de adquisición y/o construcción, menos la depreciación acumulada y menos las posibles pérdidas por deterioro de su valor.

Los costos de adquisición comprenden todos los costos necesarios para dejar el activo en el lugar y condiciones para que opere en la manera requerida por la Administración. Todos los demás costos, se registran en resultados del período en que se incurren.

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras, ampliaciones, etc.), se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que existan beneficios económicos futuros asociados con los elementos de propiedades, planta y equipos y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurrían.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

La depreciación de los bienes del activo fijo, se calculan según del método lineal, basado en su vida útil estimada.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, una vez al año.

2.8. Arrendamientos

De acuerdo con la NIIF 16, el Coordinador en su calidad de arrendatario identifica activos por derecho de uso asociados a contratos de arrendamiento financiero las cuales se encuentran clasificadas en el estado financiero como "Activos por Arrendamiento". Al comienzo del plazo del arrendamiento financiero, el Coordinador reconoce sus derechos de uso y obligaciones bajo el arrendamiento financiero como activos y pasivos en su estado de situación financiera por el importe igual al valor razonable del bien arrendado. Cualquier costo directo inicial del arrendatario, en este caso el Coordinador (costos incrementales que se atribuyen directamente a la negociación y acuerdo del arrendamiento), se añadirá al importe reconocido como activo.

El Coordinador distribuirá la carga financiera a cada periodo a lo largo del plazo del arrendamiento, de manera que se obtenga una tasa de interés constante en cada periodo, sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar.

El Coordinador depreciará un activo arrendado bajo un arrendamiento financiero de acuerdo con la sección correspondiente de esta NIIF para ese tipo de activo, es decir, Propiedades, Planta y Equipo.

2.9. Activos intangibles distintos de la plusvalía

Corresponde a licencias de software denominado SCADA de vida útil definida, es de carácter monetario y sin apariencia física, y está registrado a su costo de adquisición menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

En cada cierre anual, se analiza si existen eventos o cambios que indiquen que el valor neto contable pudiera no ser recuperable, en cuyo caso, se realizarían pruebas de deterioro.

Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada ejercicio y si procede se ajustan de forma prospectiva.

Los activos intangibles, se amortizan de forma lineal a lo largo de su vida útil estimada.

2.10. Otras provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Coordinador tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado, que sea probable que el Coordinador utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como

provisión, representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Dicha obligación puede ser legal o tácita, derivada entre otros factores, de regulaciones, contratos, prácticas habituales o compromisos públicos que crean ante terceros una expectativa válida de que el Coordinador asumirá ciertas responsabilidades.

2.11. Beneficio a los empleados, corriente

La provisión de vacaciones de personal se reconoce sobre base devengada, en relación con los beneficios legales o contractuales pactados con los trabajadores.

La provisión de bono por desempeño se reconoce sobre la base devengada por el beneficio contractual.

2.12. Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o por recibir por los servicios de coordinación, en el curso ordinario de las actividades del Coordinador.

El Coordinador reconoce sus ingresos, cuando el importe de éstos se puede valorar con fiabilidad y es probable que los beneficios económicos futuros, vayan a fluir a la entidad.

3. Efectivo y Equivalentes al Efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a saldos en caja, cuentas bancarias y en cuotas de fondos mutuos, de acuerdo con el siguiente detalle:

	31-03-2025
	M\$
Saldo en cuentas corrientes bancarias	429.264
Fondos mutuos (1)	5.608.319
Efectivo	2.121
Total efectivo y equivalente al efectivo	6.039.704

(1) Corresponde a inversiones en fondos mutuos de renta fija en el Banco de Crédito e Inversiones, Scotiabank y Banco Estado, el detalle es el siguiente:

Institución Financiera	Valor cuota \$	N° de cuotas	Saldos M\$
Fondos Mutuos BCI	50.814,0446	37.897,3816	1.925.719
Fondos Mutuos Scotiabank	1.303,9745	1.451.705,5026	1.892.987
Fondos Mutuos Estado	1.173,76	1.524.683,045	1.789.613
Total			5.608.319

4. Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes y No Corrientes

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de marzo 2025 es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
CORRIENTES:	
Deudores por Cargo por Servicio Público	1.654.720
Provisión ingresos CSP	7.929.154
Préstamos al personal	368.415
Otras cuentas por cobrar	298.532
Total	10.250.821
NO CORRIENTES:	
Garantías por arriendo (a)	12.145
Total	12.145

(a) Corresponde a las garantías de arriendos entregadas en sede Apoquindo, las cuales se encuentran valorizadas en Unidades de Fomento (UF).

5. Otros activos financieros

Otros activos financieros corresponden a efectivo en cuenta bancaria Banco Estado por cobros de Cargo por Servicio Público FET, Deudores comerciales FET, Efectivo evento Apex y efectivo en cuenta bancaria Banco BCI a cadena de pago, de acuerdo con el siguiente detalle:

	31-03-2025
	M\$
Activos en efectivo Custodia de garantía (a)	668.470
Efectivo Evento Apex (b)	324
Deudores comerciales CSP Fondo de estabilización de tarifa (c)	2.627.826
Activos en efectivo CSP Fondo de estabilización de tarifa (d)	1.869.602
Total	5.166.222

Corresponden a activos financieros que no representan disponibilidad para el Coordinador, sino que forman parte de las obligaciones con terceros por:

- a- Custodia de garantías ejecutadas del mercado de corto plazo donde el Coordinador tiene el rol de intermediario para garantizar la continuidad de la cadena de pago en el mercado eléctrico a corto plazo.
- b- Corresponde al saldo pendiente de compensación por evento APEX 2024, organizado por el Coordinador.
- c- Corresponde a los valores pendientes de recaudación del Fondo de Estabilización de Tarifas Eléctricas (FET) según lo dispuesto en la Ley 21.472. De acuerdo con esta normativa, la función de recaudación recae en el Coordinador, quien tiene la obligación de transferir mensualmente los montos efectivamente recaudados a la Tesorería General de la República.
- d- Corresponde a los valores recaudados por el Fondo de Estabilización de Tarifas Eléctricas (FET), los cuales se encuentran actualmente depositados en una cuenta bancaria del Banco Estado y aún no han sido transferidos a la Tesorería General de la República.

6. Propiedades, Plantas y Equipo

a. Saldos netos:

Los saldos netos al 31 de marzo 2025 son los siguientes:

	31-03-2025
	M\$
Maquinarias y equipos computacionales	320.318
Muebles y útiles	1
Otras Instalaciones	70.319
Total	390.638

b. Saldos brutos:

La composición por clase de propiedades, planta y equipo a valores brutos es la siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Maquinarias y equipos computacionales	656.519
Muebles y útiles	1
Otras Instalaciones	85.371
Total	741.891

c. Depreciación acumulada:

La composición por clase de propiedades, planta y equipo de la depreciación acumulada es la siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Maquinarias y equipos computacionales	(336.201)
Otras Instalaciones	(15.052)
Total	(351.253)

d. Movimiento, neto:

El detalle de los movimientos de propiedades, planta y equipo es el siguiente:

	Saldo al 01-01-2025	Adiciones	Depreciación ejercicio	Otros	Saldos al 31-03-2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Maquinarias y equipos computacionales	337.133	-	(16.815)	-	320.318
Muebles y útiles	1	-	-	-	1
Otras instalaciones	76.863	-	(6.544)	-	70.319
Total propiedades, planta y equipo	413.997	-	(23.359)	-	390.638

7. Activos por arrendamientos

i. Saldos netos:

Los saldos netos al 31 de marzo 2025 en arrendamiento son los siguientes:

	31-03-2025
	M\$
Otros activos en leasing no amortizables (a)	1.938.949
Edificaciones en leasing	25.969.376
Maquinarias y equipos en leasing	732.727
Otras instalaciones en leasing	5.517.098
Muebles y útiles en leasing	282.067
Total	34.440.217

Con fecha 18 de marzo de 2019, mediante escritura pública, el Coordinador Eléctrico Nacional y Compañía de Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A firman contrato de arrendamiento con opción de compra por la construcción de edificio corporativo de oficinas y CDC, situado ambos en la comuna de Pudahuel. Las cuotas de arrendamiento, la activación y depreciación comenzaron a realizarse a partir del mes de julio de 2022. El plazo de la duración de este contrato será de 300 meses, por lo tanto, el plazo de la última cuota expirará en junio de 2047.

(a) Corresponde a anticipo del precio del contrato de arrendamiento por el monto de UF 49.852 sujetas al ejercicio de la opción de compra.

ii. Saldos brutos:

La composición por clase de propiedades, planta y equipo a valores brutos en arrendamiento es la siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Otros activos en leasing no amortizables	1.938.949
Edificaciones en leasing	26.893.852
Maquinarias y equipos en leasing	1.379.351
Otras instalaciones en leasing	9.201.775
Muebles y útiles en leasing	626.818
Total	40.040.745

iii. Depreciación acumulada:

La composición por clase de propiedades, planta y equipo de la depreciación acumulada en arrendamiento es la siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Edificaciones en leasing	(924.476)
Maquinarias y equipos en leasing	(646.624)
Otras instalaciones en leasing	(3.684.677)
Muebles y útiles en leasing	(344.751)
Total	(5.600.528)

iv. Movimiento, neto:

El detalle de los movimientos de propiedades, planta y equipo en arrendamiento es el siguiente:

	Saldo al 01-01-2025 M\$	Adiciones M\$	Depreciación ejercicio M\$	Otros M\$	Saldos al 31-03-2025 M\$
Otros activos en leasing no amortizables	1.915.149	-	-	23.800	1.938.949
Edificaciones en leasing	26.053.419	-	(84.043)	-	25.969.376
Maquinarias y equipos en leasing	791.511	-	(58.784)	-	732.727
Otras instalaciones en leasing	5.852.069	-	(334.971)	-	5.517.098
Muebles y útiles en leasing	313.409	-	(31.342)	-	282.067
Total propiedades, planta y equipo	34.925.557	-	(509.140)	23.800	34.440.217

8. Activo Intangibles Distintos de la Plusvalía

a. Saldos netos:

Los saldos netos al 31 de marzo 2025 son los siguientes:

	31-03-2025 M\$
Software	2.605.809
SCADA	735.039
Total	3.340.848

b. Saldos brutos:

La composición de intangible a valores brutos es la siguiente:

	31-03-2025 M\$
Software	3.570.470
SCADA	3.649.089
Total	7.219.559

c. Amortización acumulada:

La composición de la amortización acumulada del intangible es la siguiente:

	31-03-2025 M\$
Software	(964.661)
SCADA	(2.914.050)
Total	(3.878.711)

d. Movimiento, neto:

El detalle de los movimientos contables netos al 31 de marzo 2025, son los siguientes:

	Saldo al 01-01-2025 M\$	Adiciones M\$	Amortización del ejercicio M\$	Bajas M\$	Saldos al 31-03-2025 M\$
Software	2.928.873	-	(323.064)	-	2.605.809
SCADA	830.393	-	(95.354)	-	735.039
Total propiedades, planta y equipos	3.759.266	-	(418.418)	-	3.340.848

9. Cuentas por pagar obligaciones por arrendamiento

Al 31 de marzo 2025, las cuentas por pagar obligaciones por arrendamiento son las siguientes:

	31-03-2025 M\$
CORRIENTES:	
Pasivos por arrendamientos	2.499.827
Intereses diferidos	(1.294.342)
Total	1.205.485
NO CORRIENTES:	
Pasivos por arrendamientos	55.426.035
Intereses diferidos	(15.374.710)
Total	40.051.325

A la fecha de estos Estados Financieros se ha realizado el pago de 33 cuotas. El saldo de la obligación por arrendamiento al cierre del periodo corresponde a UF 1.489.322,23.

Obligaciones por arrendamiento corriente en Leasing al 31 de marzo 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Tasa de interés mensual	Tipo amortización	Menos de 90 días M\$	Mas de 90 días M\$	Total Corriente M\$
99.012.000-5	Compañía de seguros de vida Consorcio nacional de seguros S.A.	UF	0,3153%	Mensual	624.277	1.875.550	2.499.827
				Total	624.277	1.875.550	2.499.827

Obligaciones por arrendamiento no corriente en Leasing al 31 de marzo 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Tasa de interés anual	Tipo amortización	Uno a dos años M\$	Dos a cinco años M\$	Mas de cinco años M\$	Total, No corriente M\$
99.012.000-5	Compañía de seguros de vida Consorcio nacional de seguros S.A.	UF	0,3153%	Mensual	5.022.170	12.700.874	37.702.991	55.426.035
				Total	5.022.170	12.700.874	37.702.991	55.426.035

10. Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Al 31 de marzo 2025, las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar son las siguientes:

CORRIENTES	31-03-2025
	M\$
Proveedores	1.247.042
Retenciones	671.829
Otras cuentas por pagar (1)	1.810.947
Total	3.729.818

NO CORRIENTES	31-03-2025
	M\$
Otras cuentas por pagar (2)	608.387
Total	608.387

- (1) Corresponde a un pasivo originado por un reintegro de recaudación de Cargos por Servicio Público de períodos anteriores, conforme a lo indicado en el Oficio N.º 237614, emitido por la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC) el 25 de julio de 2024, cuyo pago se pactó en 24 cuotas, por un monto total de M\$1.327.394. La porción corriente (M\$663.697), y
- (2) No corriente (M\$608.387) se incluyen dentro de las otras cuentas por pagar.

11. Provisiones por Beneficios a los Empleados

Al 31 de marzo 2025, las provisiones corrientes por beneficios a los empleados son las siguientes:

	31-03-2025
	M\$
CORRIENTES:	
Provisión de vacaciones	1.925.237
Provisión bono desempeño	842.687
Total	2.767.924
NO CORRIENTES	
Provisión indemnización término de contrato	1.054.714
Total	1.054.714

12. Otros pasivos financieros

Al 31 de marzo 2025, las cuentas por cobrar de un tercero son las siguientes:

	31-03-2025
	M\$
Acreedores por custodia garantía del mercado (a)	668.470
Recaudación por Evento Apex (b)	324
Recaudación por Cargo por Servicio Público FET (c)	4.497.428
Total	5.166.222

- a- Saldo de acreedores por pagar a cuentas de un tercero, por cobro de garantías donde el Coordinador tiene el rol de intermediario para garantizar la continuidad de la cadena de pago en el mercado eléctrico a corto plazo.
- b- Corresponde a saldo en compensación por evento Apex organizado por el Coordinador.
- c- Corresponde a dos conceptos del fondo de estabilización de tarifas eléctrica (FET), deudores por cargo de servicio público y a valores recaudados y depositados en cuenta bancaria del Banco Estado, pendientes de ser transferidos a la Tesorería General de la República.

13. Patrimonio

Al 31 de marzo 2025, el siguiente es el detalle de los conceptos que conforman en patrimonio:

	Capital pagado	Resultados	Patrimonio neto
	M\$	acumulados	total
	M\$	M\$	M\$
Saldo al 01.01.2025	-	2.727.374	2.727.374
Déficit del periodo	-	2.291.615	2.291.615
Saldo al 31 de marzo 2025	-	5.018.989	5.018.989

14. Ingresos de Actividades Ordinarias

Al 31 de marzo 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Ingresos por cargo por servicio público 2025	10.787.314
Ingresos por cargo por servicio público años anteriores	3.435.665
Total	14.222.979

15. Otros Ingresos Fuera de la Explotación

Al 31 de marzo 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025 M\$
Ingresos por base de licitación (a)	9.244
Ingresos fuera de la explotación (b)	245.217
Total	254.461

El Coordinador se encuentra autorizado para percibir otros ingresos por el desarrollo de sus funciones. Todos aquellos ingresos percibidos distintos del cobro por cargo por servicio público forman parte del excedente de caja que debe ser imputado al cálculo del presupuesto del año siguiente, de acuerdo con lo indicado en el Art. N°51 del Decreto N° 52-2018 del Ministerio de Energía.

- a- Durante el año, se han percibido ingresos por venta de bases de licitación de los procesos relativos a las obras nuevas y de ampliación del sistema de transmisión nacional y zonal, que alcanzan la suma de MM\$9
- b- Corresponde a regularización de provisiones.

16. Ingresos financieros

Al 31 de marzo de 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025 M\$
Intereses ganados	63.844
Total	63.844

17. Gastos por Beneficios a los Empleados

Al 31 de marzo 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025 M\$
Sueldo base y gratificaciones	(4.617.953)
Bonos de Desempeño	(842.687)
Otros Bonos	(243.265)
Indemnizaciones	(97.717)
Otros gastos directos remuneraciones	(1.003.711)
Total	(6.805.333)

18. Gastos Depreciación y Amortización

Al 31 de marzo 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Depreciación	(346.428)
Depreciación por arrendamiento	(509.140)
Amortización	(95.354)
Total	(950.922)

19. Costos financieros por arrendamiento

Al 31 de marzo de 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Intereses por Leasing financiero	(326.237)
Total	(326.237)

20. Otros Gastos por Naturaleza

Al 31 de marzo 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Capacitación	(31.527)
Informática y comunicaciones (a)	(1.852.983)
Estudios y asesorías	(544.387)
Bienes y servicios generales	(627.461)
Viajes y estadías	(59.506)
Otros gastos de la operación	(579.156)
Total	(3.695.020)

- (a) Este rubro considera habilitación por servicios de enlaces, compra de licencias estándar, membresías, servicios informáticos, mantenimientos y soporte de sistemas que opera el Coordinador Eléctrico Nacional.

21. Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio

Al 31 de marzo de 2025, el detalle de este rubro es el siguiente:

	31-03-2025
	M\$
Unidades de Reajustes (a)	(462.901)
Diferencia de Tipo de Cambio	(9.256)
Total	(472.157)

- (a) Corresponde a reajuste por leasing financiero y otros activos.



IV. ANEXOS



ANEXO 1
CARGO POR SERVICIO PÚBLICO
ADEUDADO

Este anexo tiene por finalidad detallar los montos de facturas pendientes de pago que mantienen empresas coordinadas (Distribuidoras y Suministradoras), con el Coordinador Eléctrico Nacional, al 31 de marzo de 2025.

c		
Mes CSP	Empresas	CSP Facturado \$
feb-20 a may-21	Cooperativa de Abastecimiento de Energía Eléctrica Socoroma Ltda	976.911
dic-24	On-Group S.A.	1.620.231
ene-25	On-Group S.A.	1.626.564
ene-25	Atacama Solar SpA	12.936.000
ene-25	Cox Energy Comercializadora SpA	737.974
ene-25	Enel Distribución Chile S.A.	618.085.967
feb-25	Bioenergías Forestales SpA	64.774
feb-25	Empresa Eléctrica Puente Alto S.A.	12.040.138
feb-25	On-Group S.A.	1.480.258
ene-25	Besalco Energía Renovable S.A.	6.084.057
ene-25	Energía León S.A.	771.238
ene-25	Parque Eólico El Arrayán SpA	8.022.424
feb-25	Empresa Eléctrica Municipalidad de Til Til	1272404
feb-25	Empresa Electrica De Aisen S.A.	11.825.969
feb-25	Empresa Eléctrica de la Frontera S.A.	72.066.687
feb-25	Sociedad Austral de Electricidad S.A.	118.555.654
feb-25	Compañía Eléctrica de Osorno S.A	16.858.469
feb-25	Sociedad Generadora Austral S.A.	37.892.023
ene-25	Energías Ucuquer Dos S.A.	43.458
feb-25	Energías Ucuquer Dos S.A.	83.309
feb-25	Imelsa Energía SpA	44.769.025
feb-25	Energy Asset SpA	8.644.735
feb-25	Enel Distribución Chile S.A.	583.580.852
feb-25	Parque Eólico Lebu-Toro SpA	123.939
ene-25	Empresa Eléctrica de Colina Ltda.	6.787.807
feb-25	Factor Luz SpA	1.997.211
feb-25	IEH Solar Chile SpA	1.486.560
feb-25	El Pelicano Solar Company SpA	15.014.788
feb-25	KDM Energía S.A.	2.078.030
feb-25	Acierta Energía SpA	16.941.817
feb-25	Cerro Dominador CSP S.A.	8.091.773
feb-25	Cox Energy Comercializadora SpA	637.158
feb-25	Cinergia Chile SpA	8.613.188
feb-25	Cooperativa de Consumo de Energía Eléctrica Chillán Ltda.	20.995.874
feb-25	Innovación Energía S.A.	107.181
feb-25	Noracid S.A.	3.650.437
feb-25	Abastible S.A.	7.763.736
feb-25	ENAP Refinerías S.A.	391.233
Total		1.654.719.853



ANEXO 2
DETALLE PROYECTOS TECNOLÓGICOS
PLURIANUALES

Detalle del presupuesto y ejecución de los proyectos tecnológicos plurianuales (trimestral, anual y plurianual).

Cód.	Identificación de la Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024			Plurianual 2025-2029 acumulado anual		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	2026-2029 MMS	Total Periodo MMS	% Ejec. Plurianual
	PROYECTOS TECNOLÓGICOS				211	205	188	89%	92%	2.652	2.652	7%	1.443	1.703	1.702	7.104	9.756	2%
	Proyectos Tecnológicos Plurianuales				211	205	188	89%	92%	2.652	2.652	7%	1.443	1.703	1.702	7.104	9.756	2%
P00133	Plataforma Norma Técnica Disponibilidad de Suministro y Compensaciones	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En plena etapa de desarrollo, con foco en MVPs relacionados a funcionalidades de interacción con Coordinados.	60	54	50	83%	93%	352	352	14%	-	333	333	495	847	6%
P00117	Plataforma para la Ingesta y Calidad de Datos del Coordinador	8. Cierre Definitivo como bien de uso.	Iniciado año anterior (Continuidad)	El proyecto relacionado a la creación y medición de los 80 conceptos con Calidad finalizó, En curso la aplicación de remediaciones para subir los porcentajes de calidad en los respectivos conceptos	35	31	32	91%	103%	233	233	14%	565	705	704	405	638	5%
P00176	Plataforma Interconexión de Proyectos (PGP)	3. Elaboración Prototipo	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la preparación de nuevo proceso de compra a ejecutar en Q1 2025, Se aplicaron ajustes técnicos y funcionales a bases de licitación para nuevo proceso de compra a lanzar en abril.	13	11	8	62%	73%	392	392	2%	117	126	126	330	722	1%
P00179	Plataforma Evaluación Seguridad Dinámica basada en EMT	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso configuración funcional para avanzar a la implementación de requerimientos de infraestructura TI	-	-	-	0%	-	44	44	0%	77	35	35	19	63	0%
P00186	Portal de Intercambio Único de información	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso desarrollos de Omnicanalidad y Omnidata con foco en la carga de datos asociados a Balance de energía (medidores informados por Coordinados) con validaciones de entrada, logrando finalizar la construcción y pruebas internas.	9	9	8	89%	89%	274	274	3%	194	155	155	643	917	1%
P00181	Plataforma para la Previsión de demanda eléctrica de largo plazo	4. Desarrollo Herramienta	Iniciado año anterior (Continuidad)	En curso la etapa de construcción de las funcionalidades.	11	11	8	73%	73%	253	253	3%	127	92	92	480	733	1%
P00182	Sistema Experto de apoyo a la Valorización de Inversiones para la Propuesta Anual de Obras de Expansión de la Transmisión	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	58	58	0%	177	-	-	643	701	0%
P00184	Sistema de Verificación parámetros de instalaciones cargadas en la Base de datos de Información Técnica	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se ejecuta proceso de compra, adjudicando proveedor para iniciar implementación.	20	20	17	85%	85%	326	326	5%	127	91	91	294	620	3%
P00183	Nuevos módulos Plataforma Seguimiento de Obras de Licitación de Transmisión	6. Producción	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se ejecutan tareas de inicio de uso de la solución en ambiente productivo	7	-	-	0%	-	15	15	0%	59	160	160	-	15	0%

Cód.	Identificación de la Inidativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024			Plurianual 2025-2029 acumulado anual		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	2026-2029 MMS	Total Periodo MMS	% Ejec. Plurianual
P00190	Implementación de un Modelo Eléctrico Unificado	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la exploración de soluciones y proveedores, junto con la generación de los Términos de referencia para la implementación	30	27	26	87%	96%	158	158	16%	-	5	5	634	792	3%
P00195	Desarrollo de aplicativo para la Previsión de Variaciones ERV Intra-horarias para la Operación en Tiempo Real	2. Investigación /Innovación	Iniciado año anterior (Continuidad)	Se avanza en la revisión del piloto que será puesto en operación para su uso, identificando requerimientos adicionales.	20	17	16	80%	94%	61	61	26%	-	1	1	142	203	8%
P00189	Implementación del sistema SCADA de respaldo	1. No Iniciado	Mayo		-	-	-	0%	-	82	82	0%	-	-	-	1.246	1.328	0%
P00191	Plataforma para procesamiento de Programación de Corto Plazo	2. Investigación /Innovación	Enero	Se ejecuta levantamiento de proceso y requerimientos funcionales considerando transversalidad de las áreas e insumos de la programación de Corto plazo	6	7	6	100%	86%	129	129	5%	-	-	-	713	842	1%
P00192	Desarrollo de Panel de Control en la Plataforma Resultados de la Programación	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	26	26	0%	-	-	-	257	283	0%
P00193	Plataforma para Estudiar Congestionamientos por PMGD en Transmisión Zonal	1. No Iniciado	Octubre		-	-	-	0%	-	33	33	0%	-	-	-	373	406	0%
P00194	Desarrollo de aplicativo para la recepción de Informes de Operación Mensual (IOM) PMGD y Clientes Libres	2. Investigación /Innovación	Enero	Se ejecuta levantamiento de proceso y requerimientos funcionales-	-	18	17	0%	94%	135	135	13%	-	-	-	318	453	4%
P00196	Aplicación para calcular desempeño de sistemas complementarios de control de frecuencia	1. No Iniciado	Junio		-	-	-	0%	-	81	81	0%	-	-	-	112	193	0%



ANEXO 3
DETALLE ASESORÍAS Y ESTUDIOS
PLURIANUALES

Detalle de la totalidad de proyectos de asesorías y estudios, identificando aquellos de carácter plurianuales e informando su ejecución trimestral, anual y plurianual.

Cód.	Identificación de la Inidativa	Objetivo Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución período acumulado enero a marzo					Presupuesto y cumplimiento acumulado anual			Presupuestos y ejecución año 2024			Plurianual 2025-2029 acumulado anual		
						Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	2026-2029 MM\$	Total Período MM\$	% Ejec. Plurianual
	Otros Proyectos Plurianuales					-	-	-	0%	0%	354	354	0%	-	368	175	1.012	1.366	26%
P00175	Plataforma EMT-SCT	Desarrollar una plataforma para una Herramienta de Conexión de Estudios basada en EMT (EMT-SCT). La EMT-SCT se utilizará para ayudar a los participantes del mercado y al CEN a utilizar datos comunes y bases de datos EMTP para integrar modelos EMT homologados existentes y nuevos de propietarios de activos, manteniendo la confidencialidad y protegiendo la propiedad intelectual de los modelos EMT proporcionados. Asimismo, se utilizará para realizar estudios de impacto del sistema en el entorno EMT de dominio temporal durante el proceso de interconexión.	4. Desarrollo Herramienta	Continuidad	Esta iniciativa presenta casi un 100% de avance, teniendo previsto finalizar en el mes de junio. Actualmente se encuentra en definiciones administrativas referidas a aspectos de administración de la plataforma.	-	-	-	0%	0%	38	38	0%	-	226	33	152	190	0%
P00188	Plataforma EMT-DSA	Dada la dinámica del SEN y los desafíos operacionales actuales, se requiere una evaluación en línea permanente de las condiciones de estabilidad del SEN. Se requiere el análisis tipo EMT pues es el mejor para capturar las nuevas dinámicas introducidas en la red eléctrica por el alto nivel de generación (solar y eólica) basada en inversores.	2. Investigación /Innovación	Continuidad	Iniciativa se ejecuta conforme lo programado, presentando a la fecha del orden del 20% de avance.	-	-	-	0%	0%	300	300	0%	-	26	26	355	655	0%
P00075	Fondo Iniciativa Innovación Corporativa	Desarrollo de Innovación Corporativa, con foco en iniciativas para el fortalecimiento de la cultura innovadora en el Coordinador y la articulación entre los actores que participan en el respectivo ecosistema, como empresas Coordinadas, Centros de Investigación, Universidades, Startups, para abordar los desafíos presentes y futuros del sistema eléctrico, como transformación digital, descarbonización, flexibilidad, nuevos recursos y servicios energéticos	2. Investigación /Innovación	Continuidad	Proyecto en ejecución, correspondiente a la gestión permanente de los proyectos aprobados por el Comité de Innovación"	-	-	-	0%	0%	16	16	0%	-	116	116	505	521	0%



ANEXO 4

REPORTE INDICADORES DE GESTIÓN

A.1.1

INDICADORES DE GESTIÓN (KPI-CNE)

El presente Anexo 4 recopila la evolución de los 20 KPI solicitados por la CNE (KPI-CNE) respecto a la gestión trimestral del Coordinador Eléctrico Nacional CEN, con cierre al 31 de marzo de 2025.

ACRÓNIMO	NOMBRE INDICADOR	RESULTADO CIERRE MAR-25	META 2025	CUMPLIMIENTO CIERRE MAR-25	COMENTARIOS
KPI-CNE 01	Frecuencia media interrupción	1,77	< 1,2	85,8%	Datos de febrero y marzo con valores preliminares, en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.
KPI-CNE 02	Tiempo medio de interrupción	2,64	< 1,9	86,6%	Datos de febrero y marzo con valores preliminares, en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.
KPI-CNE 03	Frecuencia	97,76%	≥ 96% Si aporte hídrico < 60% ≥ 99% Si aporte hídrico > 60%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 04	Tensión	99,23%	> 98%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 05	Energía no suministrada	0,155%	< 0,014%	0,0%	En febrero la ENS alcanzó 110,3 GWh. Con esto, el indicador se ubicó en 0,1564%, un aumento de 11 veces respecto del Target 0,014%. KPI se determina al cierre del año.
KPI-CNE 06	Costo operación del sistema	10,0%	≤ 10%	99,8%	Sin Comentarios
KPI-CNE 07	Eficacia en los pronósticos	5,5%	≤ 4%	85,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 08	Balace de transferencia y peajes nacionales	100,0%	> 98%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 09	Programación de la operación	2,6%	< 4%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 10	Tasa de cumplimiento Infotécnica	93,5%	> 92,5%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 11	Solicitud de conexión	93,7%	> 85%	100,0%	Sin Comentarios (meta 2025 mantiene Target 85%, reflejado en bandas de cumplimiento)
KPI-CNE 12	Solicitud Autorización de Conexión SAC	88,5%	> 85%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 13	Solicitud Uso Capacidad Técnica Disponible SUCTD	91,5%	> 85%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 14	Seguridad de la Información (Ciberseguridad)	11,5%	≥ 80%	0,0%	Valores preliminares en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.
KPI-CNE 15	Disponibilidad plataformas críticas Coordinador	99,6%	> 99%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 16	Ejecución Presupuestaria	19,4%	> 97%	91,1%	KPI se determina al cierre del año.
KPI-CNE 17	GPTW		VA ≥ 70 pts VC ≥ 70 pts Brecha VC-VA año < 10 pts		KPI se determina al cierre del año
KPI-CNE 18	Tiempos de respuesta a autoridad	93,6%	100%	93,6%	Sin Comentarios
KPI-CNE 19	Tiempos de respuesta a los coordinados	100,0%	100%	100,0%	Sin Comentarios
KPI-CNE 20	Encuesta de Servicio al Cliente (Experiencia de Servicio) - dimensión Calidad de Información		Satisfacción neta ≥ 40% Satisfacción neta = Excelencia (promotores) – Deficiencia (detractores), siendo: EXCELENCIA (promotores): % de notas 6 y 7. DEFICIENCIA (detractores) % de notas 1 a 4.		KPI se determina al cierre del año

A.1.2 DESCRIPCIÓN DE INDICADORES (KPI-CNE)

KPI-CNE 01: Frecuencia Media Interrupción

Objetivo: Medición de interrupciones e índices de continuidad asociados. NTSyCS Art 5-56 y Art 5-57.

El cálculo de este indicador se basa en el art. 5-56 y 57 de la Norma técnica de seguridad y calidad de servicio (en adelante NTSyC), en donde las interrupciones deberán ser medidas por los Índices de Continuidad FMiK resultantes de la operación real registrada, los cuales se conocen a fines del mes siguiente. Para la evaluación se consideran los últimos 12 meses, disponiéndose en diciembre (cierre) la medida anual 2025.

FMiK: Frecuencia Media de Interrupciones de Suministro (veces/año).

kWfsi: Potencia activa interrumpida en el Punto de Control, en [kW]. Corresponde a la diferencia entre la potencia activa previa al inicio de la interrupción "i" y la potencia registrada durante la interrupción "i".

kWtoti: Demanda del Cliente en el Punto de Control, en [kW], previa a la interrupción "i".

n: Número de interrupciones en el período

Forma de cálculo:

$$FMiK = \sum (kWfsi / kWtoti)$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → ∑ (kWfsi/kWtoti)	1,14	1,56	1,77									
Denominador → = 1,0	1,0	1,0	1,0									
KPI Real Mes	1,14	1,56	1,77									
KPI Real Acum.	1,14	1,56	1,77									
KPI Target Acum.	<1,20	<1,20	<1,20									
Cumplimiento Acum.	100%	91%	85,8%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 1,8: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 1,2 ≤ KPI ≤ 1,8: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI < 1,2: 100% de cumplimiento (Target anual < 1,2)												

Nota: Datos de febrero y marzo con valores preliminares, en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.

KPI-CNE 02: Tiempo Medio de Interrupción

Objetivo: Medición de interrupciones e índices de continuidad asociados. NTSyCS Art 5-56 y Art 5-57.

El cálculo de este indicador se basa en el art. 5-56 y 57 de la NTSyC, en donde las interrupciones deberán ser medidas por los índices de continuidad TTIK resultantes de la operación real registrada. Para la evaluación se consideran los últimos 12 meses, disponiéndose en diciembre (cierre) la medida anual 2025.

TTIk: Tiempo Total de Interrupciones de Suministro (horas/año).

kWfsi: Potencia activa interrumpida en el Punto de Control, en [kW]. Corresponde a la diferencia entre la potencia activa previa al inicio de la interrupción "i" y la potencia registrada durante la interrupción "i".

kWtoti: Demanda del Cliente en el Punto de Control, en [kW], previa a la interrupción "i".

Tfsi: Tiempo de duración de cada interrupción, medido desde el inicio de la interrupción "i" hasta el instante en que el Coordinador autoriza la normalización del suministro.

n: Número de interrupciones en el período.

Forma de cálculo:

$$TTIk = \sum (kWfs_i * Tfs_i / kWtot_i)$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → ∑ (kWfsi*Tfsi / kWtoti)	2,74	2,35	2,64									
Denominador → = 1,0	1,0	1,0	1,0									
KPI Real Mes	2,74	2,35	2,64									
KPI Real Acum.	2,74	2,35	2,64									
KPI Target Acum.	<1,9	<1,9	<1,9									
Cumplimiento Acum.	84,7%	91,8%	86,6%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 3 horas: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 1,9 horas ≤ KPI ≤ 3,0 horas: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI < 1,9: 100% de cumplimiento (Target anual < 1,9)												

Nota: Datos de febrero y marzo con valores preliminares, en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.

KPI-CNE 03: Frecuencia

Objetivo: Cumplimiento de frecuencia según aporte hidro NTSyCS Art. 5-25.

El cumplimiento de este indicador se basa en el Art. 5-25 de la Norma Técnica de Seguridad y Calidad (en adelante Norma NTSyC), en donde establece el aporte de generación hidro con límites de transmisión en estado normal y en estado de alerta, entre otros, calculándose semanalmente. La frecuencia es medida en la barra Charrúa 500 kV.

Forma de cálculo:

$$Frecuencia = (\sum \text{tiempo promedio dentro de rango} / \sum \text{tiempo promedio total}) * 100$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → ∑ tiempo promedio dentro de rango	731,97	655,37	724,43									
Denominador → ∑ tiempo promedio total	744	672	744									
KPI Real Mes	98,38%	97,53%	97,37%									
KPI Real Acum.	98,38%	97,95%	97,76%									
KPI Target Acum.	>=96% ó >=99%	>=96% ó >=99%	>=96% ó >=99%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
Criterio de No Cumplimiento: Cálculo semanal. Cumplimiento Binario												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI < target: 0% de cumplimiento KPI ≥ target: 100% de cumplimiento (Target anual ≥ 96% en rango Hidro < 60% ; ó ≥ 99% en rango Hidro > 60%)												

KPI-CNE 04: Tensión

Objetivo: Cumplimiento de voltaje según NTSyCS Art. 5-23.

Este indicador se basa en la Norma NTSyC. Art. 5-23, donde se señalan estándares en generación y transmisión para estado normal y de alerta. Midiendo el aporte de potencia reactiva de las unidades generadoras limitada por valores de tensión en las terminales de la unidad.

Forma de cálculo:

$$(\sum \text{ tiempo promedio dentro de norma} / \sum \text{ tiempo promedio total}) * 100$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → \sum tiempo promedio dentro de norma	740,93	665,44	737,07									
Denominador → \sum tiempo promedio total	744	672	744									
KPI Real Mes	99,59%	99,02%	99,07%									
KPI Real Acum.	99,59%	99,31%	99,23%									
KPI Target Acum.	>98%	>98%	>98%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 91%: 0% cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 91% ≤ KPI ≤ 98%: lineal entre 91% y 98% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 98%: 100% de cumplimiento (Target anual > 98%)												

KPI-CNE 05: Energía No Suministrada

Objetivo: Energía no suministrada a clientes debido a fallas en el sistema.

Indicador que mide la energía no suministrada debido a fallas que afectan al sistema eléctrico, información obtenida de los EAFs (Estudios de Análisis de Falla), y de las ventas reales (obtenidas del Informe de Valorización de Transferencias IVT mensual). Para la evaluación se consideran los últimos 12 meses, disponiéndose en diciembre la medida anual 2025. En su cálculo no se consideran los casos de clientes libres fuera de servicio por contingencias propias o por normalización de larga duración en su equipamiento primario. Asimismo, no se consideran las fallas ocurridas en zonas declaradas como "de catástrofe" por la autoridad.

Forma de cálculo:

$$[\text{Energía no suministrada acumulada 12 meses} / \text{Energía vendida acumulada 12 meses}]$$

Resultados mensuales del indicador:

2025 / Mes												
Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador (ENS acum.)	16153,0	123995,8	123521,4									
Denominador (Energía vendida acum.)	79779222	79502826	79573980									
KPI Real Mes	0,0088%	1,7749%	0,0167%									
KPI Real Acum.	0,0202%	0,1560%	0,1552%									
KPI Target Acum.	<0,014%	<0,014%	<0,014%									
Cumplimiento Acum.	88,6%	0,0%	0,0%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 0,025%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 0,014% ≤ KPI ≤ 0,025%: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI < 0,014%: 100% de cumplimiento (Target anual < 0,014%)												

KPI-CNE 06: Costo Operación del Sistema

Objetivo: Mide el error de estimación del costo de operación, expresado en %, entre el Programa de Corto Plazo y la operación real del Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

Mide el error de estimación de costo de operación (USD), siendo obtenido como el producto entre la producción de cada central térmica (real y/o programada) y su respectivo costo variable. El resultado se obtiene a partir del programa de corto plazo y de la operación real del sistema, siendo la demanda real y programada, la generación bruta real y programada del sistema obtenida desde el proceso de planificación de la operación.

Los cálculos realizados en base mensual, donde el índice "i" corresponde a los meses del año. Cada mes se determina el valor absoluto del error y adicionalmente el resultado mensual se clasifica como un error positivo (sobrestimación) y negativo (subestimación).

El error acumulado se determina como la suma de los errores mensuales en valor absoluto, asignando un ponderador para el error positivo y negativo de 50% para cada uno de ellos.

COP: Costo de Operación Programado (USD).

DP: Demanda Programada (MW).

COR: Costo de Operación Real (USD).

DR: Demanda Real (MW)

Para efectos del cálculo del costo de operación en 2025, el Programa Intradiario (PID) reemplazará las horas correspondientes del programa diario emitido el día anterior.

Forma de cálculo:

$$KPI_{mes} = \left| \frac{\frac{COP_i - COR_i}{DP_i - DR_i}}{\frac{COR_i}{DR_i}} \right| * 100 [\%]$$

$$KPI_{\text{acumulado}} = \text{ponderador}_{\text{error positivo}} \cdot \sum_i^{12} KPI_{\text{mes } i \text{ con error positivo}} + \text{ponderador}_{\text{error negativo}} \cdot \sum_i^{12} KPI_{i - \text{mes } i \text{ con error negativo}} [\%]$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador [Costo operación Programada / Demanda Programada] – [Costo Operación Real / Demanda Real]	-0,0013	-0,0019	-0,0027									
Denominador [Costo Operación Real / Demanda Real]	0,0151	0,0199	0,0229									
KPI Real Mes	8,8%	9,4%	12,0%									
KPI Real Acum.	8,8%	9,1%	10,0%									
KPI Target Acum.	≤ 10%	≤ 10%	≤ 10%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	99,8%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 15%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 10% < KPI ≤ 15%: lineal entre 80% y 99% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI ≤ 10%: 100% de cumplimiento (Target Anual ≤ 10%)												

KPI-CNE 07: Eficacia en los Pronósticos

Objetivo: Medir el error del pronóstico generado por el Sistema Centralizado de Generación del Coordinador para las centrales de energías renovables excluidos los PMGD y del Sistema Centralizado de Demanda (consumo) del SEN, utilizados en la programación de corto plazo PCP.

Este indicador mide el error MAPE (Mean Absolute Percentage Error) del pronóstico centralizado utilizado en la programación PCP, comparado con la generación real informada por los Coordinados y la estimación de sus reducciones publicadas mensualmente en la página web del Coordinador. El valor final se obtiene aplicando los siguientes factores: 0.25xMAPE Solar, 0.25xMAPE Eólico, 0.25xMAPE hidráulicas de pasada, y 0.25xMAPE consumo del SEN.

Para el cálculo MAPE de cada central, se descartan las horas en las cuales fue afectada por falla, desconexión forzada, fallas en el sistema de transmisión que impidió la inyección al SEN y que se encuentran registradas en las plataformas del Coordinador. Con respecto al consumo, se descartan las horas donde existen fallas imprevistas de magnitud e impacto relevante al SEN.

Fórmula de cálculo:

$$\text{MAPE Pronóstico Solar} \times 0,25 + \text{MAPE Pronóstico Eólico} \times 0,25 + \text{MAPE Pronóstico Caudales} \times 0,25 + \text{MAPE Pronóstico Demanda} \times 0,25$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → MAE Pronóstico Solar *25% + MAE Pronóstico Eólico *25% + MAE Pronóstico Caudales *25% + MAE Pronóstico Demanda *25%	25%x3,44% + 25%x8,16% + 25%x7,36% + 25%x1,54%	25%x4,64% + 25%x8,70% + 25%x9,24% + 25%x1,80%	25%x3,30% + 25%x7,43% + 25%x8,54% + 25%x1,91%			
Denominador → 1,0	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	5,13%	6,10%	5,30%			
KPI Real Acum.	5,13%	5,61%	5,51%			
KPI Target Acum.	≤ 4%	≤ 4%	≤ 4%			
Cumplimiento Acum.	88,8%	83,9%	85,0%			

2025 / Mes Real y Acumulado	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → MAE Pronóstico Solar *25% + MAE Pronóstico Eólico *25% + MAE Pronóstico Caudales *25% + MAE Pronóstico Demanda*25%						
Denominador → 1,0						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 6%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 4% < KPI ≤ 6%: lineal entre 80 y 99% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI ≤ 4%: 100% de cumplimiento. (Target Anual ≤ 4%)						

KPI-CNE 08: Balance de Transferencia y de Peajes Nacionales

Objetivo: Este indicador mide el porcentaje de informes de valoración de transferencia económicas publicados en plazo y con calidad.

Este indicador considera las reliquidaciones correspondientes a los IVT preliminar y definitivo (que incluyen balances de energía, potencia y SSCC). Para efectos de la determinación de las bandas de cumplimientos, no incluye las reliquidaciones cuyos montos impliquen ajustes menores al 1% del total tranzado en el mes del respectivo balance, ni aquellas reliquidaciones originadas en error de Coordinados. Por otro lado, para la variable plazo, la fecha corresponde al día hábil programado para el balance definitivo y preliminar; y el día hábil real en que se emitieron los balances definitivos y preliminar, en concordancia con los plazos que establece la norma. La verificación de la fecha real de entrega considera el envío de la respectiva carta informativa ya sea por mail o sistema de correspondencia, lo que ocurra primero.

Forma de cálculo:

$$KPI = 80\% * \left[\frac{\text{Fecha Programada Balance Definitivo}}{\text{Fecha Real Balance Definitivo}} * 50\% + \frac{\text{Fecha Programada Balance Preliminar}}{\text{Fecha Real Balance Preliminar}} * 50\% \right] + 20\% * \text{Calidad}$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Real y Acumulado												
Numerador → Fecha Programada Balance Definitivo	21	21	22									
Denominador → Fecha Real Balance Definitivo	21	21	22									
Numerador → Fecha Programada Balance Prelim.	13	13	11									
Denominador → Fecha Real Balance Prelim.	13	13	11									
Calidad	100,0%	100,0%	100,0%									
KPI Real Mes	100,0%	100,0%	100,0%									
KPI Real Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
KPI Target Acum.	>98%	>98%	>98%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
Criterio de No Cumplimiento: Plazo → KPI < 90%: 0% de cumplimiento. Calidad → Reliquidaciones > 30% del total de cálculos del año; 0% cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial Plazo → 90% ≤ KPI ≤ 98%: lineal entre 90 y 98% de cumplimiento Calidad → 20% ≤ Reliquidaciones ≤ 30%: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total Plazo → KPI > 98%: 100% de cumplimiento (Target anual = 98%). Calidad → Reliquidaciones < 20% del total de cálculos del año; 100% cumplimiento												

KPI-CNE 09: Programación de la Operación

Objetivo: El Indicador tiene como objetivo medir la entrega de un servicio eficiente, proporcionando información oportuna y de calidad, además contar con modelos, procesos y prácticas de estándar internacional.

Está compuesto de dos subindicadores con la ponderación que se indica:

a) Entregas Plazo (ponderación 60%): Es el porcentaje de entregas enviadas en plazo (hasta las 18:00 hrs) según la normativa vigente (entre 18:00-18:18 hrs. descuenta 1,67% por cada minuto de atraso verificado por carga en sitio web del Coordinador, o por mail o enviado por el Coordinador para estos fines, lo que ocurra primero), respecto al total de entregas enviadas a lo largo del período, hasta alcanzar 30% de penalización, coincidente con la banda definida por la CNE (se ajustan los minutos del plazo de entrega, conforme al descuento 1,67%, respecto de la informado en carta CD 00142-23).

b) Entregas Correctas (ponderación 40%): Es la proporción de entregas enviadas y que no contienen errores atribuibles al Coordinador de acuerdo con la información de que dispone, respecto al total de programas.

Cabe señalar, que serán excluidos del cálculo del indicador aquellos programas publicados con posterioridad a las 18:00 horas, según lo indicado en carta CD00069-21 y CD00033-22, que corresponden a situaciones especiales, tales como, imprevistos en instalaciones de Generación y Transmisión, así como casos de

conformación y mantenimiento de reserva operacional e hídrica incluidos en Decreto 51-21, y sus modificaciones posteriores.

La fórmula de cálculo es la siguiente:

$$100\% - \left[\frac{\text{N}^\circ \text{ Informes en plazo}}{\text{N}^\circ \text{ Informes}} * 60\% + \frac{\text{N}^\circ \text{ Informes sin Errores}}{\text{N}^\circ \text{ Informes}} * 40\% \right]$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → N° informes en plazo + N° informes sin errores	30,2	27,2	30,2									
Denominador → N° de Informes	31,0	28,0	31,0									
KPI Real Mes	2,6%	2,7%	2,6%									
KPI Real Acum.	2,6%	2,7%	2,6%									
KPI Target Acum.	< 4%	< 4%	< 4%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI > 10%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 4% ≤ KPI ≤ 10%: lineal entre 70% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI < 4%: 100% de cumplimiento (Target anual < 4%)												

KPI-CNE 10: Tasa de Cumplimiento Infotécnica

Objetivo: Este indicador mide el porcentaje de cumplimiento promedio a través de calidad y completitud, incluida variable certificación.

Conforme al plan establecido con la CNE, los valores anuales corresponden al promedio entre lo alcanzado en relación con el target y lo programado, basado en calendario de revisión de actualización de información técnica proporcionado por las empresas Coordinadas. Dicho calendario fue requerido por la Superintendencia de Electricidad y Combustibles en sus Oficios Circulares Electrónicos 108563 y 109947 del año 2022.

El Coordinador apertura el concepto “completo y validada” asignando peso 50% a completitud y 50% a validación.

BASE DE DATOS HISTÓRICA con cumplimiento 100% verificándose un incremental en los datos informados (a marzo de 2025 = 1,6 millones de datos).

Considerando para el 2025: **80%** Tren anual de proyectos + **20%** Base de Datos Histórica, donde:

- Tren anual de proyectos: Son todos los proyectos que obtuvieron su entrada en operación el año en curso.
- Base de datos histórica: base conformada por los datos de todas las instalaciones y equipos cuya entrada en operación se realizó hasta el 31 de diciembre de 2018.

Fórmula de cálculo:

$$50\% \times [(\text{Datos Validados} + \text{Datos en uso}) / \text{datos informados}] + 50\% \times [\text{datos informados} / \text{datos a informar}]$$

2025 / Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Real y Acumulado						
Numerador → 80% x Tren Proyectos 2025 + 20% x BD Histórico	80%x98,30% + 20%x76,47%	80%x98,30% + 20%x76,47%	80%x97,76% + 20%x76,64%			
Denominador	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	93,9%	93,9%	93,5%			
KPI Real Acum.	93,9%	93,9%	93,5%			
KPI Target Acum.	>92,5%	>92,5%	>92,5%			
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%			
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 92,5%: lineal entre 80% y 92,5% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 92,5%: 100% de cumplimiento (Target anual > 92,5%)						
Tren de Proyectos 2025 → 100% de cumplimiento (Target anual = 92,5%)						
Base de Datos Histórica → KPI > 0; 100% de cumplimiento (verificando incremento de los datos)						

2025 / Mes	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Real y Acumulado						
Numerador → 80% x Tren Proyectos 2025 + 20% x BD Histórico						
Denominador						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 92,5%: lineal entre 80% y 92,5% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 92,5%: 100% de cumplimiento (Target anual > 92,5%)						
Tren de Proyectos 2025 → 100% de cumplimiento (Target anual = 92,5%)						
Base de Datos Histórica → KPI > 0; 100% de cumplimiento (verificando incremento de los datos)						

KPI-CNE 11: Solicitud de Conexión

Objetivo: Mide el cumplimiento de las actividades de responsabilidad del Coordinador, que tienen plazo en la normativa vigente en el respectivo mes respecto de cada proceso de conexión.

Se consideran cuántas actividades se han desarrollado dentro/fuera de plazo para determinar el %. La componente [A] se obtiene para cada actividad verificando los plazos según AT Requisitos Técnicos Mínimos de Interconexión de Instalaciones al SEN. La componente [B] de calidad se mide cuantificando las rectificaciones emitidas por el Coordinador a los documentos que se elaboran durante este proceso de conexión.

Componente [A]. Las actividades medidas en 2025, son:

- 1.- CEM: Emisión Carta de Escenarios Mínimos (preliminar y definitivo).
- 2.- IT: Información Técnica.
- 3.- Estudios: Estudios Operacionales (O) y Estudios de Ingeniería y Diseño (D).
- 4.- EM: Esquemas de Medidas.
- 5.- SITR: Incorporación Sistema de Información en Tiempo Real (definición señales y pruebas).
- 6.- PMGD: Autorización PES y EO de Pequeños Medios de Generación Distribuida.

Fórmula de cálculo:

Componente calidad de conexión [B]: Se determina considerando los documentos emitidos correctamente durante el proceso de conexiones, respecto de la cantidad de rectificaciones emitidas por el Coordinador a los documentos, cartas o minutas de revisión que se elaboran durante el proceso de conexión (cartas de escenarios mínimos preliminar y definitivo, minutas de revisiones de información técnica de estudios y puesta en servicio, revisiones de estudios de ingeniería, revisiones estudios operacionales, revisiones de medidas, revisiones de integración de señales SITR, documentos de autorización de PES para PMGD y cartas de entradas en operación).

$$[B] = [(N^{\circ} \text{ de documentos emitidos} - N^{\circ} \text{ de documentos rectificadas}) / N^{\circ} \text{ de documentos emitidos}] \times 100$$

$$80\% \times [A] + 20\% \times [B]$$

$$80\% \times [(N^{\circ} \text{ de actividades dentro de plazo} / N^{\circ} \text{ de actividades programadas}) * 100] + 20\% \times [\text{Componente Calidad Solicitud Conexión}]$$

Resultados Acumulado del indicador,

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]	80%*(278/302) + 20%*(1-0/302)	80%*(246/267) + 20%*(1-1/267)	80%*(229/248) + 20%*(1-0/248)			
Denominador → 1,0	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	93,6%	93,6%	93,9%			
KPI Real Acum.	93,6%	93,6%	93,7%			
KPI Target Acum.	>85%	>85%	>85%			
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%			
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80% y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

2025 / Mes Real y Acumulado	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]						
Denominador → 1,0						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80% y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

Nota: meta 2025 mantiene Target 85%, reflejado en bandas de cumplimiento

KPI-CNE 12: Solicitud Autorización de Conexión – SAC

Objetivo: Medir el cumplimiento de las actividades de responsabilidad del Coordinador en el proceso de acceso abierto, que tienen plazo en la normativa vigente en el respectivo mes respecto de cada proceso, así como la calidad de los mismos.

Para cuantificar la componente [A] se consideran cuántas de estas actividades se han desarrollado dentro/fuera de plazo para determinar el %. Las actividades medidas son:

- a = (admisibilidades en plazo mes/ total admisibilidades mes) * 100
 b = (cartas de escenarios emitidas en plazo mes/cartas de escenarios emitidas mes)
 c = (audiencias celebradas en plazo mes/audiencias celebradas mes) * 100
 d = (informes emitidos en plazo mes/informes emitidos mes) * 100

La componente [A] se calcula según el siguiente detalle:

$$[A] = (a + b + c + d) / 4$$

La componente [B] de calidad se mide por medio de la cantidad de rectificaciones por errores del Coordinador en los documentos que se elaboran durante el proceso de Acceso Abierto (minutas de revisiones de diseño, estudios, informes de autorización, etc.).

$$[B] = [(N^\circ \text{ de Informes SAC emitidos mes} - N^\circ \text{ de Informes SAC corregidos mes}) / N^\circ \text{ de Informes SAC emitidos mes}] \times 100$$

Donde, Informes SAC corresponden a los siguientes documentos:

IACP = Informe de Autorización de Conexión Preliminar

IACF = Informe de Autorización de Conexión Final

IACD = Informe de Autorización de Conexión Definitivo

Fórmula de cálculo:

$$80\% \times \left[\frac{N^\circ \text{ actividades dentro de plazo}}{N^\circ \text{ actividades programadas}} \times 100 \right] + 20\% \times [\text{Componente Calidad Solicitud Autorizadas Conexión}]$$

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]	80% x 90,85% + 20% x 100%	80% x 84,18% + 20% x 100%	80% x 81,87% + 20% x 100%			
Denominador → 1,0	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	92,7%	87,3%	85,5%			
KPI Real Acum.	92,7%	90,0%	88,5%			
KPI Target Acum.	>85%	>85%	>85%			
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%			
Criterio de No Cumplimiento (Plazo y Calidad) : KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial (Plazo y Calidad): 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80 y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total (Plazo y Calidad): KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

2025 / Mes Real y Acumulado	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]						
Denominador → 1,0						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Criterio de No Cumplimiento (Plazo y Calidad) : KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial (Plazo y Calidad) : 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80 y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total (Plazo y Calidad) : KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

KPI-CNE 13: Solicitud Uso Capacidad Técnica Disponible - SUCTD

Objetivo: Medir el cumplimiento de todas aquellas actividades de responsabilidad del Coordinador en el proceso de acceso abierto, que tienen plazo en la normativa vigente, así como la calidad de los mismos.

Mide el cumplimiento de las actividades de responsabilidad del Coordinador, que tienen plazo en la normativa vigente sobre acceso abierto en el respectivo mes respecto de cada proceso. Se consideran cuántas de éstas se han desarrollado dentro/fuera de plazo para determinar el %. Las actividades medidas en 2025, son:

a = (admisibilidades en plazo mes/ total admisibilidades mes) * 100

b = (audiencias celebradas en plazo mes/audiencias celebradas mes) * 100

c = (informes emitidos en plazo mes/informes emitidos mes) * 100

La componente [A] se calcula según el siguiente detalle:

$$[A] = (a + b + c) / 3$$

La componente [B] de calidad se mide por medio de la cantidad de rectificaciones por errores del Coordinador en los documentos que se elaboran durante el proceso de Acceso Abierto (minutas de revisiones de diseño, estudios, informes de autorización, etc.).

$[B] = [(N^{\circ} \text{ de Informes SUCTD emitidos mes} - N^{\circ} \text{ de Informes SUCTD corregidos mes}) / N^{\circ} \text{ de Informes SUCTD emitidos mes}] \times 100$

Donde, Informes SUCTD corresponden a los siguientes documentos:

ICTDP = Informe de Capacidad Técnica Disponible Preliminar

ICTDD = Informe de Capacidad Técnica Disponible Definitivo

Forma de cálculo:

$$80\% \times [A] + 20\% \times [B]$$

$$80\% \times [(N^{\circ} \text{ actividades dentro de plazo} / N^{\circ} \text{ actividades programadas}) * 100] + 20\% \times [\text{Componente Calidad Solicitud Uso Capacidad Técnica Disponible}]$$

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]	80% x 88,15% + 20% x 100%	80% x 85,56% + 20% x 100%	80% x 94,44% + 20% x 100%			
Denominador → 1,0	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	90,5%	88,4%	95,6%			
KPI Real Acum.	90,5%	89,5%	91,5%			
KPI Target Acum.	>85%	>85%	>85%			
Cumplimiento Acum.	100%	100%	100%			
Criterio de No Cumplimiento (Plazo y Calidad): KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial (Plazo y Calidad): 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80% y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total (Plazo y Calidad): KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

2025 / Mes Real y Acumulado	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador → 80% x [A] + 20% x [B]						
Denominador → 1,0						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 85%: lineal entre 80% y 85% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 85%: 100% de cumplimiento (Target anual > 85%)						

KPI-CNE 14: Seguridad de la Información (Ciberseguridad)

Objetivo: Este indicador tiene como objetivo medir la Seguridad de la Información y Ciberseguridad basado en las vulnerabilidades detectadas en los sistemas tecnológicos del Coordinador Eléctrico Nacional en las Subredes de Tecnologías de la Información TI y Tecnologías de Operación TO en ambientes productivos On premises, en base a la mitigación de estas vulnerabilidades (toma de muestras en forma mensual y acumulativa, por lo tanto, se trata de una base móvil incremental).

Las vulnerabilidades de seguridad tienen una clasificación en base a estándares de la industria de la entidad FIRST (Forum of Incident Response Teams), denominado CVE-CVSS 4.0 (Common Vulnerability Scoring System). En base a este estándar se consideran las vulnerabilidades de mayor riesgo que son las Críticas explotables y Altas explotables de acuerdo a la definición de EPPS (Exploit Prediction Scoring System) representado en la tabla a continuación con la puntuación CVSS y valor cualitativo (severidad):

Puntuación	Severidad
0	Nula
0.1-3.9	Baja
4.0-6.9	Media
7.0-8.9	Alta
9.0-10.0	Crítica

Estas vulnerabilidades son detectadas por un proceso de escaneo, para servicios TI/TO a través de la plataforma TENABLE ONE. El alcance considera:

- 1.- Servicios, sistemas, plataformas (HW y SW) productivas On premise
- 2.- Sistemas TI administrados en forma interna por la Gerencia de Tecnología
- 3.- Sistemas TO administrados en forma interna por la Gerencia de Tecnología
- 4.- Dados los plazos involucrados para levantar y abordar lo detectado, se tiene:
 - i) Medición mensual acumulativa de enero 2025 a noviembre 2025 para TI con tope de 400 vulnerabilidades (las que superen esa cifra pasan para el año siguiente).
 - ii) Medición mensual acumulativa de enero 2025 a noviembre 2025 para TO con tope de 130 vulnerabilidades (las que superen esa cifra pasan para el año siguiente).
- 5.- Vulnerabilidades detectadas por las herramientas del Depto de Seguridad de Información con TENABLE.
- 6.- Vulnerabilidades con clasificación tipo exploit (críticas y altas) acorde a las normas antes señaladas.

Se excluye de este alcance, por los motivos que se indica, lo siguiente:

- 1.- Sistemas NO productivos como son ambientes de desarrollo o pruebas (ya que no representan mayor riesgo por estar aislados de la red productiva).
- 2.- Plataforma como servicio (PaaS) cuyo riesgo y su tratamiento se maneja a través de los proveedores (en cláusulas de servicio en contratos que cumplen altos estándares de ciberseguridad).
- 3.- Software como servicio (SaaS) en los cuales el riesgo y su tratamiento también se maneja a través de los proveedores (en cláusulas de servicio en contratos que cumplen altos estándares de ciberseguridad).

Mitigación de las vulnerabilidades con cumplimiento anual (al 31 de diciembre), para todas las vulnerabilidades detectadas según alcance anterior.

La fórmula de cálculo es:

$$KPI = 50\% \times A + 50\% \times B$$

$$A \text{ (Componente vulnerabilidades TI)} = \left(\frac{\text{N}^\circ \text{ de vulnerabilidades TI superadas}}{\text{N}^\circ \text{ de vulnerabilidades TI detectadas}} \right) \times 100$$

$$B \text{ (Componente vulnerabilidades TO)} = \left(\frac{\text{N}^\circ \text{ de vulnerabilidades TO superadas}}{\text{N}^\circ \text{ de vulnerabilidades TO detectadas}} \right) \times 100$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → 50% x [A] + 50% x [B]	50% x 0,00% +	50% x 10,46% +	50% x 11,51% +			
Denominador → 1,0	1,0	1,0	1,0			
KPI Real Mes	0,00%	10,46%	11,51%			
KPI Real Acum.	0,00%	0,00%	88,5%			
KPI Target Acum.	≥80%	≥80%	≥80%			
Cumplimiento Acum.	0,00%	10,46%	11,51%			
Bandas de Cumplimiento tanto para TI como TO						
Criterio de No Cumplimiento → Mitigación vulnerabilidades < 64% : 0% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Parcial → 64% ≤ Mitigación vulnerabilidades < 80%: lineal entre 80% y 99% de cumplimiento						
Criterio de Cumplimiento Total → Mitigación de vulnerabilidades ≥ 80%: cumplimiento del 100% (Target anual ≥ 80%)						

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun
Numerador → 50% x [A] + 50% x [B]						
Denominador → 1,0						
KPI Real Mes						
KPI Real Acum.						
KPI Target Acum.						
Cumplimiento Acum.						
Bandas de Cumplimiento tanto para TI como TO						
Criterio de No Cumplimiento → Mitigación vulnerabilidades < 64% : 0% de cumplimiento						

Criterio de Cumplimiento Parcial → 64% ≤ Mitigación vulnerabilidades < 80%: lineal entre 80% y 99% de cumplimiento
Criterio de Cumplimiento Total → Mitigación de vulnerabilidades ≥ 80%: cumplimiento del 100% (Target anual ≥ 80%)

Nota: Valores preliminares en proceso de verificación. KPI se determina al cierre del año.

KPI-CNE 15: Disponibilidad Plataformas Críticas Coordinador

Objetivo: Cuantificar el porcentaje del tiempo en que las plataformas medidas se encuentran disponibles en el respectivo mes.

Se efectuó una revisión de la criticidad de las plataformas en términos de su afectación a la misión del Coordinador (Operación Segura, al mínimo costo y garantizando el acceso abierto a los sistemas de transmisión), su impacto en términos normativos y/o reputacionales y, por otra parte, las definiciones de NERC-CIP, redefiniendo las siguientes plataformas y aplicativos como críticos para medición 2025.

- 1.- SCADA EMS/GMS.
- 2.- Sistema de Correspondencia.
- 3.- NeoMante.
- 4.- Plataforma Operación Real.
- 5.- Plataforma Cadena de Pagos y Garantías.
- 6.- Portal WEB Coordinador (incluye la disponibilidad del aplicativo INFOTÉCNICA
- 7.- Plataforma de Medidas (Prime).
- 8.- PI Plant Information.
- 9.- Plataforma de Acceso Abierto.
- 10.- Plataforma Costos Marginales.
- 11.- Plataforma Licitaciones UNILINK.
- 12.- Plataforma PGP.
- 13.- Plataforma Subastas SSCC.
- 14.- Plexos.
- 15.- WAMS (PDC-PMU)(ELPROS).
- 16.- HotLine.

Forma de cálculo:

$$\text{(Disponibilidad plataformas criticas / total de plataformas criticas definidas) *100}$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Real y Acumulado												
Numerador → Disponibilidad plataformas críticas	15,992	15,924	15,910									
Denominador → Total de plataformas críticas definidas	16	16	16									
KPI Real Mes	99,95%	99,52%	99,44%									
KPI Real Acum.	99,95%	99,74%	99,64%									
KPI Target Acum.	>99%	>99%	>99%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	100,0%	100,0%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 95%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 95% ≤ KPI ≤ 99%: lineal entre 95% y 99% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 99%: 100% de cumplimiento (Target anual > 99%)												

KPI-CNE 16: Ejecución Presupuestaria

Objetivo: El objetivo de este indicador es hacer un seguimiento al cumplimiento del presupuesto comparando los gastos reales con los gastos proyectados.

Mensualmente se reporta el avance en el cumplimiento de este indicador, conforme a la evolución efectiva de los gastos y se compara con la proyección del gasto a la fecha contenida en el presupuesto anual.

La fórmula de cálculo es:

Resultados acumulados del indicador:

$$[\text{Ejecución real} / \text{ejecución programada}] * 100$$

2025 / Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Real y Acumulado												
Numerador (Ejec. real)	3.093	3.774	4.230									
Denominador (Ejec. prog)	4.069	3.722	4.396									
KPI Real Mes	5,4%	6,6%	7,4%									
KPI Real Acum.	5,4%	12,0%	19,4%									
KPI Target Acum.	7,1%	13,6%	21,3%									
Cumplimiento Acum.	76,0%	88,1%	91,1%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 90%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 90% ≤ KPI ≤ 97%: lineal entre 90% y 97% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI > 97%: 100% de cumplimiento (Target anual > 97%)												

Nota: KPI se determina al cierre del año.

KPI-CNE 17: GREAT PLACE TO WORK (GPTW resultado Coordinador)

Objetivo: Aplicar la encuesta con el propósito de llegar a calificar como organización Great Place to Work (GPTW).

Obtener el reconocimiento de la organización como Great Place to Work (GPTW) requiere lograr una puntuación de 70 puntos, o superior, en la encuesta. Con esa finalidad, se ha definido como objetivo alcanzar ese umbral de 70 puntos tanto para Visión Área (VA) como para la Visión Corporativa (VC). Junto con ello, trabajar para alcanzar una Brecha VA-VC menor a 10 puntos para el ejercicio anual. La encuesta GPTW se realiza entre los meses de octubre y noviembre de cada año.

La fórmula de cálculo es:

$$\text{Cumplimiento: } 40\% \text{ VA} + 40\% \text{ VC} + 20\% \text{ Brecha}$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
KPI Real Acum.												
KPI Target Acum. (Mejora y Brecha)												
Cumplimiento Acum.												
Visión Área VA: KPI < 60 pts → 0% de cumplimiento 60 pts ≤ KPI < 70 pts → Cumplimiento lineal entre 80% y 99% KPI ≥ 70 pts → 100% de cumplimiento.												
Visión Corporativa VC: KPI < 60 pts → 0% de cumplimiento 60 pts ≤ KPI < 70 pts → Cumplimiento lineal entre 80% y 99% KPI ≥ 70 pts → 100% de cumplimiento.												
Brecha VA – VC (resultado del año): Brecha > 15 pts → 0% de cumplimiento 10 pts ≤ Brecha ≤ 15 pts → Cumplimiento lineal entre 80% y 99% Brecha < 10 pts → 100% de cumplimiento.												

Nota: KPI se determina al cierre del año.

KPI-CNE 18: Tiempos de Respuesta a la Autoridad

Objetivo: Este indicador mide el porcentaje de requerimientos formulados por la autoridad que son respondidos dentro de los plazos establecidos.

Se considerarán las solicitudes por oficio del Ministerio de Energía, la Comisión Nacional de Energía (CNE) y la Superintendencia de Electricidad y Combustibles (SEC). Los plazos serán aquellos que establezca la normativa para cada caso o la solicitud específica. En caso de ampliaciones de plazo se medirá conforme al plazo prorrogado. Por otro lado, para aquellas comunicaciones recibidas que no han especificado plazo para ser respondidas, el Coordinador elaborará y emitirá cada respuesta alineándose a los plazos asignados a requerimientos de transparencia, es decir, 20 días hábiles iniciales, prorrogables en 10 días hábiles adicionales si la materia consultada lo amerita. Además, si cumplido este último plazo extendido se visualiza la necesidad de una ampliación, en ese momento se informará a la autoridad el motivo de ello, así como el plazo definitivo

previsto de respuesta por parte del Coordinador, computándose como cumplido 100% al momento de emitir la respuesta en el plazo definitivo informado.

Incluye desde 2024 una componente de calidad asociada sólo a los requerimientos de la CNE, aplicando el criterio del “silencio administrativo”, es decir, a menos que la CNE explicita que a su juicio una respuesta contiene errores atribuibles a la gestión del Coordinador, y que este error sea comprobado y que se requiera una enmienda del informe presentado por parte del Coordinador, la respuesta emitida tendrá 100% de calidad.

En ese sentido, situaciones como aquellas en las cuales la CNE solicite al Coordinador proporcionar información complementaria a una respuesta otorgada, o si la Comisión requiere precisiones (o aclaraciones) sobre una determinada respuesta emitida, NO constituirán una respuesta con errores.

El horario para tramitación de requerimientos (recepción y derivación interna en el Coordinador) se acoge al horario de funcionamiento de Oficina de Partes informado en el sitio web del Coordinador, esto es, lunes a jueves de 09:00-15:00 hrs., y viernes 09:00-12:00 hrs.

Forma de cálculo:

$$90\% \times (\text{N}^\circ \text{ de requerimientos respondidos en plazo} / \text{total de requerimientos recibidos}) + 10\% \times \text{Componente calidad para requerimientos CNE}$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador (Total respondido en plazo)	10,0	11,9	14,0									
Denominador (Total requerimientos)	10,0	14,0	15,0									
Calidad (para comunicac CNE)	100%	100%	100%									
KPI Real Mes	100,0%	86,7%	94,0%									
KPI Real Acum.	100,0%	93,4%	93,6%									
KPI Target Acum.	100%	100%	100%									
Cumplimiento Acum.	100,0%	93,4%	93,6%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 100%: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI = 100%: 100% de cumplimiento (Target anual = 100%)												

KPI-CNE 19: Tiempos de Respuesta a los Coordinados

Objetivo: Este indicador mide el porcentaje de requerimientos formulados por los coordinados que son respondidos en los plazos establecidos

El porcentaje de observaciones formulados por coordinados que son atendidos (respondidos con pronunciamiento respecto del tema planteado) por el canal atención y contacto. El plazo para la gestión de reclamos será de 3 días hábiles. La meta es anual, sin perjuicio que se reportará el grado de desempeño mensual respecto del universo de requerimientos respondidos en el respectivo mes.

La fórmula de cálculo:

El horario para tramitación de requerimientos (recepción y derivación interna en el Coordinador) se acoge al horario de funcionamiento de Oficina de Partes informado en el sitio web del Coordinador, esto es, lunes a jueves de 09:00-15:00 hrs., y viernes 09:00-12:00 hrs.

Fórmula de cálculo

$$(N^{\circ} \text{ de reclamos respondidos en el plazo establecido} / \text{total de reclamos recibidos}) * 100$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Numerador (Total respondido en plazo)	3	1	1									
Denominador (Total reclamos coordinados)	3	1	1									
KPI Real Mes	100%	100%	100%									
KPI Real Acum.	100%	100%	100%									
KPI Target Acum.	100%	100%	100%									
Cumplimiento Acum.	100%	100%	100%									
Criterio de No Cumplimiento: KPI < 80%: 0% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Parcial: 80% ≤ KPI ≤ 100%: lineal entre 80% y 100% de cumplimiento												
Criterio de Cumplimiento Total: KPI = 100%: 100% de cumplimiento (Target anual = 100%)												

KPI-CNE 20: Encuesta de Servicio al Cliente (Experiencia de Servicio) – Dimensión Calidad de Información.

Objetivo: Cuantificar la calidad de Servicio en las distintas dimensiones que aborda esta Encuesta anual, propendiendo a la mejora de la experiencia de servicio.

Desempeño (calificación) de las dimensiones de la Encuesta de Servicio, la que considera evaluar distintos ámbitos del quehacer del Coordinador. A saber, se evalúa el desempeño (calificación) de las siguientes 5 dimensiones:

- 1) Dimensión Global del Coordinador.
- 2) Dimensión Planificación y Desarrollo de la Red.
- 3) Dimensión Mercado.
- 4) Dimensión Operación.
- 5) Dimensión Sitio WEB del Coordinador.

La fórmula de cálculo para la evaluación final del KPI es la siguiente:

$$\text{KPI Encuesta de Satisfacción} = 20\% \times \text{Cumplimiento dimensión Global Coordinador} + 20\% \times \text{Cumplimiento dimensión Planificación y Desarrollo de la Red} + 20\% \times \text{Cumplimiento dimensión Mercados} + 20\% \times \text{Cumplimiento dimensión Operación} + 20\% \times \text{Cumplimiento dimensión Sitio WEB.}$$

Resultados acumulados del indicador:

2025 / Mes Real y Acumulado	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
KPI Real Acum.												Medición al cierre de año
KPI Target Acum.												
Cumplimiento Acum.												
Criterio de No Cumplimiento (bajo desempeño)												
Satisfacción neta de la dimensión < 20% cumplimiento 0% de la dimensión evaluada												
Criterio de Cumplimiento Parcial (desempeño medio)												

20% ≤ Satisfacción neta de la dimensión < 39% lineal entre 60% y 99% de cumplimiento
Criterio de Cumplimiento Total (alto desempeño)
Satisfacción neta de la dimensión ≥ 40%: 100% de cumplimiento de la dimensión evaluada (Target anual ≥ 40%)

Nota: KPI se determina al cierre del año.

En las dimensiones de la Encuesta, que se evalúa en la escala 1 a 7, la Satisfacción neta de cada dimensión se obtiene de la siguiente forma:

Satisfacción neta = Excelencia (promotores) – Deficiencia (detractores), siendo:

EXCELENCIA (promotores): % de notas 6 y 7.

DEFICIENCIA (detractores) % de notas 1 a 4.

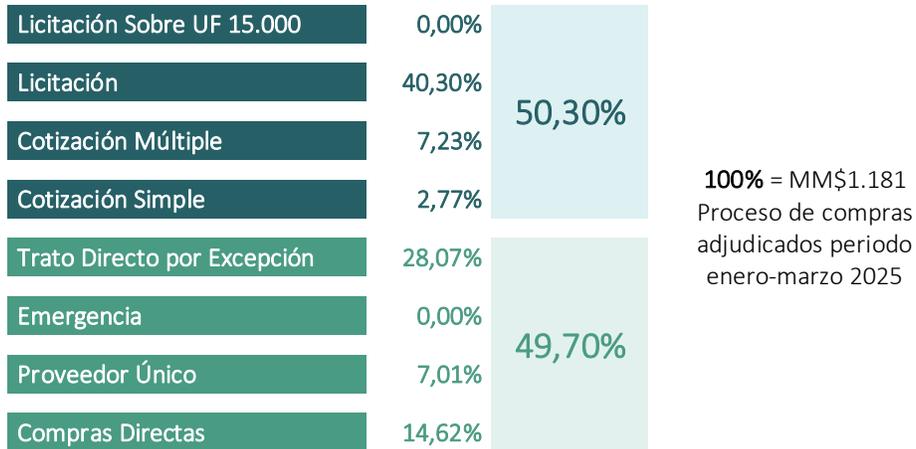


ANEXO 5
PROCESOS DE COMPRAS 2025

REPORTE DE PROCESOS DE COMPRA SEGÚN TIPO DE CONTRATACIÓN

Al cierre del primer trimestre, se han cursado solicitudes de compra por un total de MM\$1.181. El 50,30% de las compras, corresponden a procesos de compra abiertos y competitivos, de los cuales un 40,30% corresponde a procesos de Licitación, un 7,23% corresponde a procesos de Cotización Múltiple, un 2,77% corresponde a procesos de Cotización Simple.

Con respecto a procesos no competitivos, éstos corresponden a un 49,70% de las compras, de las cuales el 28,07% corresponde a tratos directos por excepción, un 7,01% corresponde a compras a Proveedores Únicos, un 14,62% corresponde a compras directas, según se detalla en el siguiente gráfico:



Detalle proveedores adjudicados según tipo de procesos y tipo de contratación.

Proceso de Compras	OC	Nombre Proveedor	Descripción	Periodo (meses)	Monto MM\$	Trimestre
Compra Directa	6177	AYRES EVENT PLANNER SPA	Actividad para mejorar la colaboración y la comunicación entre los equipos	No Aplica	5,31	Q1
Compra Directa	6178	MAURICIO CORREA CASANOVA	Charlista ética y cultura de integridad	No Aplica	1,15	Q1
Compra Directa	6182	MAURICIO ELIAS VALENZUELA ITURRA-ORGANIZACION Y PRODUCCION DE EVENTOS	Servicios de producción	No Aplica	4,95	Q1
Compra Directa	6184	SERVICIOS PUBLICITARIOS FACG BLOW UP LIMITADA	Servicios de Streaming	No Aplica	1,95	Q1
Compra Directa	6185	COMUNICACIONES ASESORIAS Y SERVICIOS E-CLIP LIMITADA	Clipping de Prensa	4 meses	3,81	Q1
Compra Directa	6186	FRANCISCO JAVIER RUIZ FIGUEROA	Servicios de Estudio de Variables Prospectivas	3 meses	3,45	Q1
Compra Directa	6187	GIFT CARD CHILE SPA	Compra de Giftcard beneficios del contrato colectivo	No Aplica	0,99	Q1
Compra Directa	6188	COMERCIAL IMPORTADORA Y EXPORTADORA KAI LIMITADA	Compra bolsas Coordinador merchandising	No Aplica	0,46	Q1
Compra Directa	6191	COMERCIAL GNB SPA	Compra bolsas Coordinador merchandising	No Aplica	0,55	Q1
Compra Directa	6192	LABORATORIOS DE CONTENIDOS A-UNO SPA	Registro fotográfico del Equipo del Coordinador en Ceremonia Aniversario	No Aplica	0,54	Q1
Compra Directa	6193	ENGRAMA SPA	Actualización Módulo Capacitación Virtual Compensaciones	No Aplica	0,73	Q1
Compra Directa	6195	INVERSIONES Y SERVICIOS UNO SPA	Instalación de tótem dispositivo lector QR fijo	No Aplica	1,25	Q1
Compra Directa	6197	HECTOR HERNALDO HERMOSILLA DIAZ	Servicio de instalación de cortinaje / toldo para evento aniversario	No Aplica	0,60	Q1
Compra Directa	6198	NUCOMMERCE INTERNATIONAL SPA	Renovación Sistema de inscripción casino SOY WIBO	12 meses	0,82	Q1
Compra Directa	6199	ESCALEMOS SPA	Análisis Integral, Workshop y Roadmap 2025 Portal Web	2 meses	6,86	Q1
Compra Directa	6200	HOTEL ACACIAS DE VITACURA SA	Planificación Estratégica Gerencia de Tecnología y Sistemas	No Aplica	1,21	Q1
Compra Directa	6201	PLASMACLIM SPA	Mantenimiento de Calefones Edificio Corporativo	No Aplica	2,14	Q1
Compra Directa	6202	ANGEL MARABOLI Y COMPANIA LIMITADA	Certificación de 6 ascensores Edificio Corporativo	No Aplica	1,15	Q1
Compra Directa	6203	ENERGY EXEMPLAR LLC	Curso Plexos Avanzado	1 mes	5,26	Q1
Compra Directa	6212	TEAMPARTNER CONSULTORES SPA	Actividades para mejorar la colaboración equipos Subgerencia de Análisis y Soporte Operacional	No Aplica	3,26	Q1
Compra Directa	6213	AYRES EVENT PLANNER SPA	Materiales actividad de equipos Subgerencia de Análisis y Soporte Operacional	No Aplica	0,34	Q1
Compra Directa	6214	CHURRASQUEIRO FELIPAO LIMITADA	Actividad para mejorar la colaboración y la comunicación entre los equipos Gerencia de Tecnología y Sistemas	No Aplica	1,32	Q1
Compra Directa	6224	DISENO Y DESARROLLO VISUALMENTE SPA	Desarrollos de Evolutivos plataforma JUNTOS	1 mes	5,48	Q1
Compra Directa	6225	COMERCIALIZADORA VODA CHILE SPA	Suministro de Máquinas dispensadoras de Agua Purificada	10 meses	1,19	Q1
Compra Directa	6227	DISTRIBUIDORA PERKINS CHILENA SAC	Reemplazo e incorporación de componentes para grupo electrógeno	No Aplica	1,55	Q1
Compra Directa	6229	VZION CLOUD SPA	Servicio de Soporte Plataforma VMware (Huawei)	3 meses	6,85	Q1
Compra Directa	6231	SEMINARIUM CHILE SPA	Curso Gestión Estratégica de Compras y Abastecimiento (5participantes)	1 mes	3,55	Q1
Compra Directa	6234	DECODESIGN LTDA.	Mobiliario biblioteca Coordinador	No Aplica	4,71	Q1
Compra Directa	6235	PAPELUTIL SPA	Servicios de Publicidad, Impresión, Encuadernación y Empaste	No Aplica	1,54	Q1
Compra Directa	6255	INVERSIONES Y SERVICIOS UNO SPA	Habilitación nueva HW en servidor	No Aplica	1,62	Q1
Compra Directa	6257	AIRLIFE CHILE S.A.	Servicio de Mantenión de equipos de Oxigeno	24 meses	2,87	Q1
Compra Directa	6260	TELEFONICA EMPRESAS CHILE S.A.	Servicio de configuración Tenable	No Aplica	1,39	Q1
Compra Directa	6301	ASSERTIVA S.A.	Soporte y mejora Continua plataforma NetIQ Acces Manager	4 meses	3,16	Q1
Compra Directa	6322	SCHIAVON ING SPA	Reparación sanitarios edificio Sede Enea	No Aplica	2,18	Q1
Compra Directa	6324	SOLUCIONES SIM SPA	Servicio de habilitación oficina piso -2 sede Enea	No Aplica	2,56	Q1
Compra Directa	6325	MARCOS CASTRO IRARRAZABAL	Inicio campaña "días de" actividades para trabajadores.	No Aplica	0,44	Q1
Compra Directa	6330	ASESORÍAS EN SALUD LABORAL LIMITADA	Campaña de Vacunación 2025 - compra de vacunas y servicio de enfermería.	No Aplica	2,05	Q1
Compra Directa	6340	DISENO Y SOPORTE PARA SERVICIOS DE ALIMENTACION SPA	Mantenimiento equipamiento Casino Coordinador	12 meses	3,84	Q1

Proceso de Compras	OC	Nombre Proveedor	Descripción	Periodo (meses)	Monto MM\$	Trimestre
Compra Directa	6369	SERVICIOS DE IMPRESIÓN SPENCER E HIJOS LIMITADA	Impresión de 100 calendarios del Coordinador.	No Aplica	0,42	Q1
Compra Directa	6380	EMERCOM SPA	Charlista conmemoración Día de la Mujer 2025	No Aplica	3,57	Q1
Compra Directa	6385	SOLUCIONES SIM SPA	Desarme del Shaft piso 2 por filtración	No Aplica	0,52	Q1
Compra Directa	6386	SOLUCIONES SIM SPA	Reparación de bomba sentina en corte circuito.	No Aplica	0,69	Q1
Compra Directa	6388	SOLUCIONES SIM SPA	Reparaciones de pintura.	No Aplica	0,48	Q1
Compra Directa	6399	PRO PLUS S.A.	Adquisición de tótem casino	No Aplica	0,69	Q1
Compra Directa	6404	INVERSIONES Y SERVICIOS UNO SPA	Soporte código QR para acceso de vistas al CEN	12 meses	1,14	Q1
Compra Directa	6406	SCHIAVON ING SPA	Construcción e instalación de estructuras de soporte para piso técnico despacho	No Aplica	0,26	Q1
Compra Directa	6407	INSTITUTO DE AUDITORIA INTERNA Y GOBIERNO CORPORATIVO ASOC GREMIAL	Renovación membresía	12 meses	0,13	Q1
Compra Directa	6410	FERRADANEHME LIMITADA	Asesoría Legal oficina CMF sobre pólizas de seguro de crédito.	No Aplica	4,99	Q1
Compra Directa	6414	ELEQUIPOS SERVICIOS DE INGENIERIA SPA	Informe del HR N°4 de la obra "Nueva línea 2x66 kV Nueva Valdivia - Picarte, tendido del primer circuito"	No Aplica	2,34	Q1
Compra Directa	6417	INGENIERÍA ENLACE SPA.	Reemplazo de tarjeta de control barrera acceso vehicular Edificio Corporativo	No Aplica	0,60	Q1
Compra Directa	6427	BPO ADVISORS SPA	Compra de 4 firmas electrónicas avanzadas para Apoderados y director ejecutivo	12 meses	0,14	Q1
Compra Directa	6431	CARNERO SPA	Reemplazo de piezas portones del Edificio Corporativo	No Aplica	0,86	Q1
Compra Directa	6432	SOLUCIONES SIM SPA	Trabajos de soldadura, en portones del acceso vehicular del Edificio Corporativo	No Aplica	0,14	Q1
Compra Directa	6433	SOLUCIONES SIM SPA	Servicios de cambio de artefactos de iluminación.	No Aplica	0,84	Q1
Compra Directa	6434	CONSULTORIA DE GESTION MARIA LORETO GONZALEZ VALDERRAMA E.I.R.L.	Actividad para mejorar la colaboración y la comunicación entre los equipos Gerencia de Mercados	No Aplica	2,79	Q1
Compra Directa	6438	DAVID EDUARDO SAAVEDRA SOTO	Servicio de sistematización información requerida por la UMC a Coordinados	1 mes	0,38	Q1
Compra Directa	6440	SOCIEDADES CQ SPA	Adquisición de insumos de cafetería para capacitaciones y reuniones	7 meses	1,45	Q1
Compra Directa	6442	EMERCOM SPA	Compra Libros Charla Conmemoración Día de la Mujer 2025	No Aplica	0,15	Q1
Compra Directa	6443	BOX MERCHANDISING SPA	Desarrollo Especial API NPS	1 mes	1,19	Q1
Compra Directa	6447	NUTRIMENTO S A	Insumos Charla Conmemoración Día de la Mujer 2025	No Aplica	1,42	Q1
Compra Directa	6457	COMERCIALIZADORA ULLOA SPA	Compra anual vasos de polipapel workcafé de oficinas	12 meses	2,93	Q1
Compra Directa	6462	ASESORÍA COMUNICACIONAL HURÓN LAB. LIMITADA	Servicio de Soporte Intranet	12 meses	5,79	Q1
Compra Directa	6463	MUEBLES CAVIERES	Fabricación soporte para sala de reciclaje	No Aplica	1,29	Q1
Compra Directa	6469	SOCIEDADES CQ SPA	Preparación y suministro de colaciones para visita técnica de equipo de la Gerencia de Operación	No Aplica	0,25	Q1
Compra Directa	6476	CONSULTORIA DE GESTION MARIA LORETO GONZALEZ VALDERRAMA E.I.R.L.	Curso de Inglés Roundtable Talks	12 meses	1,45	Q1
Compra Directa	6478	DISTRIBUIDORA PROCLEAN SPA	Suministro de jabón de mano para baños	No Aplica	1,79	Q1
Compra Directa	6482	SILBER EDITORES LTDA.	Adquisición de Base Datos Directorio de Instituciones y Organizaciones de Chile, Guia Silber 2025	No Aplica	0,63	Q1
Compra Directa	6484	RICARDO JOSE VELASCO RAMIREZ, CONSULTORIA Y ASESORIA EN RECURSOS HUMAN	Cursos: Administración de la Compensación y Valoración de Cargos	No Aplica	3,09	Q1
Compra Directa	6485	JEREMÍAS ANDRÉS MOLINA RIQUELME	Servicio de Análisis y Dashboard de licitaciones	No Aplica	3,00	Q1
Compra Directa	6486	ESCALEMOS SPA	Renovación Licencia Hotjar Portal WEB 2025	12 meses	1,56	Q1
Compra Directa	6487	UNIVERSIDAD ADOLFO IBANEZ	Curso Investigaciones Corporativas	1 mes	0,35	Q1
Compra Directa	6489	PROVEEDORES INTEGRALES PRISA S A	Suministro Maquina Anilladora (incluye insumos)	No Aplica	0,31	Q1
Compra Directa	6490	IMPRESOS LAHOSA S A	Compra de 500 carpetas institucionales	No Aplica	0,86	Q1
Compra Directa	6494	INGENIERÍA Y ENERGÍA INEL	Curso de Especialización Diseño e Ingeniería Primaria de Subestaciones	1 mes	0,18	Q1
Compra Directa	6496	PLUTTO SPA.	Carga y Consulta de empresas	No Aplica	2,08	Q1
Compra Directa	6500	BELISARIO EDUARDO MARTINIC CASTRO	Curso Cerrado DEVOPS	1 mes	3,11	Q1
Compra Directa	6510	ESRI CHILE SA	Compra de licencias ArcGIS 2025	1 mes	1,09	Q1

Proceso de Compras	OC	Nombre Proveedor	Descripción	Periodo (meses)	Monto MM\$	Trimestre
Compra Directa	6515	EMPRESA NACIONAL DE COMBUSTIBLES LTDA	Compra de 1.600 litros de petróleo	No Aplica	1,90	Q1
Compra Directa	6517	TESTGROUP SERVICIOS DE TESTING S.A.	Soporte GitLab Enterprise Edition (Gitlab EE)	4 meses	5,36	Q1
Compra Directa	6518	E-BUSINESS DISTRIBUTION S. A.	Suministro de micrófonos torretas CDC	No Aplica	1,21	Q1
Compra Directa	6519	ZAPPING SPA	Suscripción anual Zapping TV	12 meses	0,08	Q1
Compra Directa	6520	FERNANDO ESTEBAN VALENZUELA BILBAO	Grabación y edición de video y audio de 5 minutos	No Aplica	0,23	Q1
Compra Directa	6521	RAFAEL SIMON ORDONEZ PALOMO	Diseño de 4 proyectos, incluyen especificaciones técnicas	1 mes	1,44	Q1
Compra Directa	6522	OPENAI INC.	Adquisición de 5 licencias chatgpt	No Aplica	1,16	Q1
Compra Directa	6528	ASESORÍAS EN SALUD LABORAL LIMITADA	Compra de vacunas tetravalente (4 cepas)	1 mes	0,27	Q1
Compra Directa	6530	GLOBAL ELECTRIC INGENIERIA LTDA.	Asistencia Técnica Revisión "Procedimiento de Telecomunicaciones reemplazo de SFP y Pruebas canales C37.94, enlace SE_NVA Maitencillo - SE_NVA Pan de Azúcar"	No Aplica	3,24	Q1
Compra Directa	6532	COMERCIALIZADORA VODA CHILE SPA	Arriendo Máquinas Dispensadoras de Agua	11 meses	6,61	Q1
Compra Directa	6535	THE ROCKET SCIENCE GROUP LLC D/B/A MAILCHIMP	Suscripción Anual Servicio de News Letter	12 meses	1,18	Q1
Compra Directa	6539	REUSCH Y COMPANIA LIMITADA	Renovación de licencias AD Manager	12 meses	1,98	Q1
Monto Total en Compras Directas Ene-Mar 2025					172,70	
Cotización Múltiple	NA	FEN U CHILE/ FCFM UCHILE/ TRAINEEDS/ LEANSIGHT	CEN-CM-2504: Cursos Cerrados Plan Capacitación 2025 Coordinador Eléctrico Nacional	24 meses	85,44	Q1
Monto Total en Cotizaciones Múltiple Ene-Mar 2025					85,44	
Cotización Simple	6493	SERVICIOS DE INGENIERÍA IMA S.A.	Construcción de Base de Datos DlgSILENT PF para Procesos de Licitación 2025	3 meses	19,450	Q1
Cotización Simple Especial	6439	BM ABOGADOS LIMITAD	Asesoría Riesgos Competencia	2 meses	13,26	Q1
Monto Total en Cotizaciones Simple Ene-Mar 2025					32,71	
Licitación	NA	ESTUDIOS SISTÉMICOS SPA / SERVICIOS DE INGENIERÍA IMA S.A	Servicio de Consultoría para la Revisión de Ingenierías Conceptuales y Estudios Pre-operativos para Acceso Abierto.	24 meses	233,40	Q1
Licitación	NA	SONDA S.A./ SOCIEDAD COMERCIAL INFOSTORE LTDA.	Renovación Licencia Office 365 -E5	12 meses	242,59	Q1
Monto Total en Licitaciones Ene-Mar 2025					475,99	
Proveedor Único	6481	INTERNEXT S.A.	Servicio de Libro de Obra Digital para seguimiento de comunicación de contratos de Servicios Generales	36 meses	48,61	Q1
Proveedor Único	6217	S&P GLOBAL INC.	Suscripción Plataforma Web S&P Global Platts	12 meses	26,01	Q1
Proveedor Único	6347	SERVICIOS EQUIFAX CHILE LIMITADA	Seguimiento Anti Money Laundering Update	9 meses	8,23	Q1
Monto Total en Proveedor Unico Ene-Mar 2025					82,85	
Trato Directo por Excepción	6516	ELECTRIC POWER RESEARCH INSTITUTE INC.	Estudio Blackout Analysis Reports review related to Chilean system blackout	2 meses	90,10	Q1
Trato Directo por Excepción	6514	SOCIEDAD DE PROFESIONALES MORENO SÁEZ Y AVILÉS LIMITADA	Informe en derecho sobre implicancias jurídicas sobre reportes de CEN.	1 mes	19,45	Q1
Trato Directo por Excepción	6249	ETCHEBERRY GARCÍA ABOGADOS LTDA.	Servicio de Apoyo Legal por denuncia penal y caso Ferrovial	12 meses	7,68	Q1
Trato Directo por Excepción	6488	GLOBAL ELECTRIC INGENIERÍA LTDA.	Asistencia Técnica en terreno, levantamiento de información y Estado de los equipos, validación de procedimientos de operación. Análisis de antecedentes, Protecciones de línea 500 kV Nva. Maitencillo-Nva. Pan de Azúcar, Sistema Principal (S1) y Sistema de Respaldo (S2), en ambos extremos y en ambas líneas. Informe Final, conclusiones y recomendaciones.	No Aplica	14,77	Q1
Trato Directo por Excepción	6426	ATENCIÓN Y ASESORÍA EN GESTIÓN Y DESARROLLO DE RRHH LIMITADA	Atención y Asesoría en Gestión y Desarrollo de RRHH	24 meses	38,28	Q1
Trato Directo por Excepción	6326	BERING ASESORES LIMITADA	Servicio de Apoyo legal en juicio Tribunal de Libre Competencia	15 meses	34,53	Q1
Trato Directo por Excepción	6523	EVEREST COMPAÑIA DE SEGUROS GENERALES CHILE S.A.	Endoso de Póliza de Responsabilidad Civil de Directores y Ejecutivos del CEN	8 meses	62,40	Q1

Proceso de Compras	OC	Nombre Proveedor	Descripción	Periodo (meses)	Monto MM\$	Trimestre
Trato Directo por Excepción	6244	FUNDACIÓN GENERACIÓN EMPRESARIAL	Jornadas de Integridad Fundación Gestión Empresarial	2 meses	9,60	Q1
Trato Directo por Excepción	6321	MARÍA CECILIA SUAREZ INDART	Servicio de Acompañamiento Territorial en relación con la comuna de Pudahuel, gobierno local y comunidad.	12 meses	13,82	Q1
Trato Directo por Excepción	6329	ASESORÍAS SYNERGY & SUCCESS LTDA.	Proyecto Plan Estratégico 2026-2030	3 meses	33,20	Q1
Trato Directo por Excepción	6465	DOMO SERVICIOS LEGALES LTDA.	Informe de Análisis Regulatorio Independiente.	No Aplica	7,74	Q1
Monto Total en Tratos Director por Excepción Ene-Mar 2025					331,57	
Total Compras Q1 MM\$					1.181,26	



ANEXO 6
REPORTE INICIATIVAS RELACIONADAS
CON CUMPLIMIENTO NORMATIVO Y
REGULATORIO

Nivel o etapa de avance de iniciativas asociadas a las cuentas 220701 “Estudios, Asesorías e Investigaciones” y 220799 “Otros Servicios Técnicos y Profesionales” del ítem de Gastos en Bienes y Servicios, relacionadas con cumplimiento normativo y regulatorio.

Cuenta	Identificación de la Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución período acumulado enero a marzo					Presupuesto y ejecución período acumulado anual		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec. Vig.
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesorías estratégicas	2 No Iniciada	Mayo	Sin avance a la fecha	49	0	0	0%	0%	49	47	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Auditoría Externa de Estados Financieros; Ejecución Presupuestaria y KPI	6 Iniciativa finalizada	Enero	Avance término de auditoría 2024, cierre febrero 2025.	19	19	16	84%	84%	19	19	84%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Canal Ético/ Modelo Prevención de Delitos / Matriz de Riesgos	7 Permanente	Enero	Canal Ético/Modelo Prevención de Delitos/ Matriz de Riesgos	9	9	1	11%	11%	9	8	13%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesorías artículo 72 N° 10 LGSE	7 Permanente	Iniciado	Desarrollo en relación con: - Licitaciones - Confidencialidad y TDLC - SSCC	11	11	3	27%	27%	27	27	11%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Encuesta satisfacción al cliente	7 Permanente	Agosto	Proceso 2025 inicia en mes de agosto con actividades de planificación y la encuesta se aplica el último trimestre del año.	0	0	0	0%	0%	7	6	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Consultoría IAM para la Seguridad de la Información vía matriz de Identidades, Roles y Perfiles	2 No Iniciada	Mayo	Definido el marco sistémico al cierre de 2024, se trabaja en un piloto que permita la validación tecnológica durante el 2do semestre 2025	0	0	0	0%	0%	47	41	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesorías, Estudios y Consultorías en materias legales	7 Permanente	Enero	Servicios permanentes.	29	30	28	97%	93%	123	162	17%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Pronóstico de Caudales	7 Permanente	Enero	Servicio permanente para el Macroproceso de la Programación de la Operación, con mejora continua aplicada	33	33	25	76%	76%	201	200	13%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Pronóstico de Energías Renovables Variables	7 Permanente	Enero	Servicio vigente hasta el 2026 y se aplica en el Macroproceso de la Programación de la Operación.	6	6	0	0%	0%	24	23	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Pronóstico Centralizado (Sistema Experto)	7 Permanente	Enero	Servicio vigente hasta el 2026 y se aplica en el Macroproceso de la Programación de la Operación.	2	2	0	0%	0%	10	10	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Pronóstico de Demanda	7 Permanente	Enero	Servicio permanente.	8	8	5	63%	63%	55	53	9%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Pronóstico de Deshielo	7 Permanente	Enero	Servicio permanente para el Macroproceso de la Programación de la Operación, con mejora continua aplicada.	28	28	35	125%	125%	150	150	23%

Cuenta	Identificación de la Iniciativa	Etapas	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y ejecución periodo acumulado anual		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec. Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec. Vig.
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de Consultoría para Estudios CVNC y Análisis Económico	7 Permanente	Septiembre	En planificación para su licitación.	0	8	26	0%	325%	20	28	93%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesorías implementación SCED en procesos de mercados	2 No Iniciada	Junio	Evolutivo de la plataforma de Costos Marginales para su adecuación al nuevo Despacho Económico SCED. En proceso de elaboración de TDR y definiciones principales.	0	0	0	0%	0%	19	18	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesoría en modelos de optimización y desarrollo de estudios específicos.	3 En Proceso de Contratación / Licitación	Mayo	Servicio en proceso de cotización preliminar. En etapa de estimación de recursos.	0	0	0	0%	0%	20	19	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesoría para realizar Evaluación económica RFI y licitación de un Modelo SCED multinodal	2 No Iniciada	Junio	Sin avance a la fecha.	0	0	0	0%	0%	40	38	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Estudios u apoyo en ingeniería	3 En Proceso de Contratación / Licitación	Abril	Contrato iniciado en enero 2025 con TransGrid para la revisión de estudios dinámicos, a la espera de entrega por parte del Adjudicatario (Conexión Energía) para proceso de revisión. En paralelo, en proceso de cierre licitación para la revisión de modelos EMTP del proyecto.	40	29	1	3%	3%	80	67	1%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Apoyo para el desarrollo de las ingenierías conceptuales de los proyectos de transmisión incluidos en la propuesta anual de expansión de la transmisión preparada por el Coordinador.	4 En curso	Enero	Proceso en curso, empresas de ingeniería se encuentran evaluando proyectos para el complemento de la propuesta del Plan de Expansión del Coordinador.	61	21	19	31%	90%	123	122	16%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesoría para elaboración de informes por Artículo 157 del Reglamento	3 En Proceso de Contratación / Licitación	Abril	En proceso contratación directa para revisión de informes que puedan ingresar mientras se realiza cotización múltiple.	0	0	0	0%	0%	12	12	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de consultoría para el desarrollo del estudio de Capacidad Técnica Disponible (CTD)	4 En curso	Marzo	Servicio de consultoría en curso con empresa IM3.	7	7	0	0%	0%	38	38	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicio de consultoría para el desarrollo del Estudio de Capacidad Técnica Disponible (ECTD) en instalaciones con nueva calificación dedicada	3 En Proceso de Contratación / Licitación	Mayo	En preparación y revisión de TDR para publicación de proceso de contratación de servicios	0	0	0	0%	0%	11	10	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Actualización y regularización de la información histórica del proceso de activos de transmisión	7 Permanente	Mayo	El propósito principal de la iniciativa es permitir que las empresas carguen los datos requeridos en el OF. ORD. CNE N°313-2023.	21	21	4	19%	19%	100	100	4%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Servicios de diagrama unilineal del sistema eléctrico nacional de uso permanente.	7 Permanente	Enero	Esta iniciativa se actualiza mensualmente para reflejar la entrada en operación regular de los proyectos.	1	1	1	100%	100%	7	7	14%

Cuenta	Identificación de la Iniciativa	Etapa	Mes de Inicio	Descripción del Estado de Avance	Presupuestos y ejecución periodo acumulado enero a marzo					Presupuesto y ejecución periodo acumulado anual		
					Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec.	% Ejec. Inicial	% Ejec Vig.	Ppto. Inicial	Ppto. Vigente	Ejec. Vig.
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Mapa georreferenciado del sistema eléctrico nacional	7 Permanente	Mayo	Esta iniciativa se actualiza mensualmente para reflejar la entrada en operación regular de los proyectos.	2	2	3	150%	150%	15	15	20%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesoría Sísmica para validación sísmica de grandes proyectos de transmisión.	4 En curso	Enero	Actualmente en proceso revisión ingeniería civil y estructural del proyecto HVDC Kimal - Lo Aguirre.	0	11	23	0%	209%	35	46	50%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Estudios Sistémicos para el Desarrollo del Sistema	4 En curso	Iniciado	En desarrollo estudio de posibles congestiones por PMGD de acuerdo con NTCO Feb 2024. Apoyo de consultoría para el desarrollo de bases de datos Power Factory para estudios de Planificación para la Expansión de la Transmisión.	2	9	2	100%	22%	29	35	6%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Desarrollo Proyecto HVDC	2 No Iniciada	Junio	Sin avance a la fecha	0	0	0	0%	0%	142	137	0%
220701 Estudios, Asesorías e Investigaciones	Asesoría Cumplimiento Debida Diligencia y Política de Ciberseguridad	7 Permanente	Julio	Permanente	0	0	0	0%	0%	19	18	0%
220799 Otros Servicios Técnicos y Profesionales	Contratación de servicios profesionales para el apoyo de los estudios de prospectiva	4 En curso	Iniciado	Se avanza en la primera etapa de mejoras en la información para el proceso de planificación de largo plazo. La segunda etapa, correspondiente a mejoras del modelo top-down de demanda, se estima iniciará en el mes de junio.	2	2	2	100%	100%	63	61	3%
Totales					330	257	194	59%	75%	1.494	1.517	13%