

SESIÓN ORDINARIA N°1/2022
CONSEJO DIRECTIVO
COORDINADOR ELÉCTRICO NACIONAL

Fecha: 19 de enero de 2022
Inicio: 09:00 horas
Término: 12:30 horas
Lugar: Video Conferencia (Plataforma Microsoft Teams), según lo permiten los Art. 25 y 33 de los Estatutos Internos del Coordinador Eléctrico Nacional.

Asisten los siguientes Consejeros:

1. Señor Juan Carlos Olmedo Hidalgo
2. Señora Blanca Palumbo Ossa
3. Señor Felipe Cabezas Melo
4. Señor Jaime Peralta Rodríguez
5. Señor Humberto Espejo Paluz

Preside la sesión el señor Juan Carlos Olmedo Hidalgo en su calidad de Presidente del Consejo Directivo del Coordinador Eléctrico Nacional. El quórum de la sesión es de 100%. Se encuentra también presente la señora María Consuelo Mengual, Jefa de la Unidad Legal, y Secretaria de la presente sesión.

TABLA:

1. **APROBACIÓN ACTAS SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO.**
2. **CUENTA PRESIDENCIA.**
3. **CUENTA COMITÉS DEL CONSEJO DIRECTIVO.**
4. **CUENTA DIRECTOR EJECUTIVO.**
5. **MEDIDAS COVID-19.**
6. **INFORME BIMENSUAL DE LA UNIDAD DE MONITOREO DE LA COMPETENCIA.**
7. **VARIOS**



1. APROBACIÓN ACTAS SESIONES DEL CONSEJO DIRECTIVO

Se somete a aprobación el acta de la sesión del Consejo Directivo OR.12-2021, la que se aprueba por unanimidad del Consejo Directivo, según consta en el Certificado emitido por la Secretaria y Presidente de la presente sesión.

2. CUENTA PRESIDENCIA

El señor Presidente da cuenta de las actividades de relevancia del pasado mes, señalando que fueron todas relacionadas con el curso normal del funcionamiento del Coordinador, destacando la continuación de reuniones semanales con el Ministerio de Energía y Comisión Nacional de Energía con el fin de monitorear las condiciones del Sistema Eléctrico Nacional, en el marco de la dictación del Decreto N°51/2021, del Ministerio de Energía, que Decreta medidas Preventivas que indica según lo dispuesto en el Art. 163 de la Ley General de Servicios Eléctricos.

Asimismo, informa el señor Presidente sobre el estado de cumplimiento de los acuerdos del Consejo Directivo adoptados en las sesiones cuyas actas se han aprobado precedentemente.

3. CUENTAS COMITÉS DEL CONSEJO DIRECTIVO.

El señor Presidente indica que las respectivas cuentas de los Comités ya fueron remitidas a los señores Consejeros de forma previa a la presente Sesión Ordinaria. En consecuencia, cada consejero ha tomado conocimiento del trabajo realizado por los Comités durante el período informado, además de haber asistido a cada uno de ellos. Estas cuentas se reproducen íntegramente en el acta de la presente sesión.

CUENTA COMITÉ DE ESTRATEGIA Y GOBIERNO CORPORATIVO

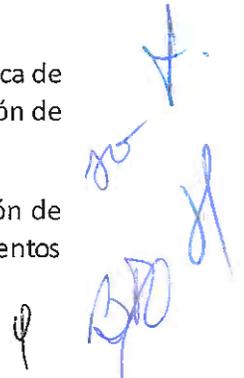
La presidenta del Comité de Estrategia y Gobierno Corporativo, Consejera señora Blanca Palumbo, señala que el 5 de enero de 2022 se realizó la reunión ordinaria bimensual del Comité, en la cual se trataron las siguientes materias:

Plan de Personas 2022

La Gerente de Personas y Administración, señora Beatriz Bruzzone presentó el "Plan de Personas 2022", refiriéndose, en primer término, a la situación actual, donde destaca: alta rotación, dificultad para atraer talentos y baja en los resultados de la medición Great Place To Work. Expone sobre las razones que motivarían tales situaciones, y hace notar que la política de compensaciones del Coordinador es baja en relación con el mercado, indicando que las ofertas externas superan la retribución que paga el Coordinador en, aproximadamente, un 30 por ciento.

Luego plantea una estrategia para el 2022, que incluye, entre otras materias, redefinir la política de compensaciones, actualizar la estructura de cargos y niveles; desarrollar programas de atracción de talentos; y realizar procesos de selección más simples.

Además, la señora Bruzzone plantea una serie de otras propuestas, tales como la eliminación de horas extras, implementar nuevo estilo de liderazgo, preparar un plan de sucesión de talentos



ejecutivos, entre otros. Hace notar que todo lo anterior se enmarca, también, en los planes de mejora relacionados con el traslado a la nueva sede.

Concluyó que todo lo anterior debe ser abordado integralmente, teniendo en consideración el impacto del cambio de sede y las nuevas prácticas o modalidades de trabajo derivadas de la pandemia de Covid 19.

Posteriormente, se informó sobre los efectos del COVID en el Coordinador y las estadísticas de vacunación del personal.

Finalmente, se hizo un análisis de fondo sobre el trabajo que se realizará con Fundación Generación Empresarial, a fin de efectuar un análisis más profundo de los resultados del barómetro de ética.

Ajustes estructura organizacional del Coordinador

El Director Ejecutivo, señor Rodrigo Bloomfield, efectuó una exposición sobre posibles modificaciones a la estructura organizacional del Coordinador, explicando las razones de las mismas. Asimismo, explicó los cambios de dotación que dichas modificaciones deberían implicar, tanto a nivel de Coordinador, como en cuanto a la distribución interna en las diferentes gerencias y unidades. Se tomó conocimiento de la propuesta, se hicieron sugerencias por parte de los consejeros y se solicitó volver a analizarla.

CUENTA COMITÉ PLANIFICACIÓN Y ACCESO ABIERTO

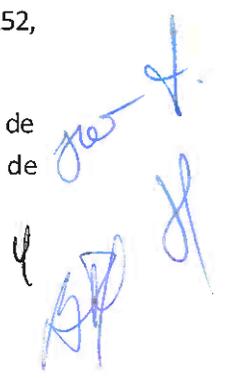
El presidente del Comité de Planificación y Acceso Abierto, Consejero señor Jaime Peralta, indica que el día 6 de enero de 2021 se realizó la reunión ordinaria bimensual de Comité, en la cual se trataron las siguientes materias:

Planificación

El Subgerente de Planificación, señor Juan Carlos Araneda, da cuenta del resumen del Proceso de Planificación de la Transmisión 2020, señalando que el 17 de noviembre se publicó el Decreto Exento N° 229/2021 que fija las Obras Nuevas, conteniendo 2 obras para el Sistema Nacional y 7 obras para el Sistema Zonal, con un VI referencial de MMUSD 311, lo que complementa el decreto exento 185 de septiembre, el cual fijó 12 obras de ampliación en el sistema nacional y 26 en el zonal, con VI referencial de MMUSD\$ 182.

Por otra parte, el señor Araneda destaca respecto del plan de expansión 2021, que el Coordinador propuso 139 nuevos proyectos, 15 obras en el sistema nacional, con VI referencial de MMUSD 152, y 124 obras en transmisión zonal, con VI de MMUSD 363.

También, se informa de las actividades realizadas en 2021 para el desarrollo de la Propuesta de Expansión de la Transmisión (PET) 2022, que concluye con la publicación de la PET 2022 el 21 de enero del 2022.



Asimismo, el señor Araneda da cuenta de los estudios realizados relacionados con la Previsión de Demanda 2021-2041, con Electromovilidad y Generación Distribuida, y estudios de Baterías de Carnot, Integración ERV 2022-2029, y almacenamiento y flexibilidad de la red.

Finalmente, se comentan los resultados del grupo de trabajo de Inercia y Cortocircuito y la difusión de los estudios 2022-2025-2030, con presentaciones realizadas al Ministerio de Energía y CNE.

Ingeniería y Proyectos

Respecto del área de Ingeniería y Proyectos, el señor Sergio Ortiz resume los procesos de licitación 2021-2022 y presenta su programación anual considerando el cierre del proceso HVDC y el inicio de los procesos de Obras Nuevas asociado a DE229/2021 y Obras de Ampliación asociadas a DE185/2021.

Se presentan los resultados de los procesos de licitación desarrollados durante el 2021 para el HVDC, para Obras de Ampliación asociadas al DE171 (adjudicación del 66%) y Obras Nuevas asociadas al DE 185 (adjudicación del 74%). Los procesos obtienen evaluación del mercado con nota 4,3 en escala de 1 a 5.

Adicionalmente se presenta detalle del volumen de obras nuevas y ampliaciones en etapa de control y supervisión de proyectos (total de 232 obras) junto con un detalle de las principales obras de ampliación detenidas en proceso de mediación (principalmente por desavenencias económicas entre Mandante y Adjudicatario) y obras nuevas detenidas por proceso de modificación de Decreto por aplicación de Art 151 del Reglamento de Planificación.

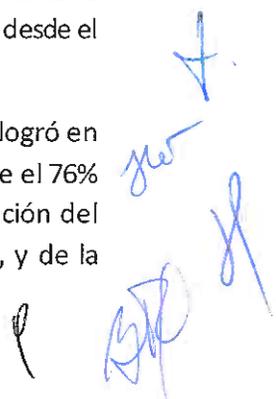
Finalmente se presenta detalle de resultados para Estudio de Instalaciones Comunes EDIC 2021 y balance de volúmenes de requerimientos de revisión desarrollados por parte del Departamento de Ingeniería para Acceso Abierto, Conexiones y Control y Supervisión de Proyectos.

Acceso Abierto y Conexiones

En relación con la Subgerencia de Acceso Abierto y Conexiones, el señor Erick Zbinden presenta el resultado de las gestiones y transformaciones iniciadas el año 2020, y que se concluyen con una mejora en la efectividad del proceso de cierres de solicitudes de acceso abierto en un 60%, y constata una reducción de arrastres total 2018-2020 de un 85%.

Además, destaca que, de las 4 Discrepancias formalmente recibidas, todas confirmaron el criterio implementado a partir del 2020, donde en una el Panel desestimó aprobaciones otorgadas desde el CDECSIC.

Junto a lo anterior, el Señor Zbinden destaca que el proceso de validación de InfoTécnica, logró en su proceso de revisión de conexiones, una tasa de cumplimiento de plazos del 98%, donde el 76% de estos proyectos fue validado con solo 2 iteraciones, situación inédita desde la formación del Coordinador. Finalmente, se destaca la creación del nuevo Procedimiento de ActivosTX, y de la



situación de la migración de la Base de Datos de CNE, la cual trae serias deficiencias que están siendo trabajadas por el equipo junto a las empresas.

Por último, el Señor Zbinden se refiere a las estadísticas del proceso de Conexiones, el cual muestra mejoras en la capacidad de cierre de proyectos relevantes en un 22%. Sin embargo, se advierte un retroceso en el cierre de modificaciones no relevantes de un 13%.

Como cierre, el Sr. Zbinden señala que existen acciones a implementar a nivel de la gerencia, algunas de corto plazo asociadas a la falta de interrelación entre procesos de la gerencia que llevan a ineficiencias, y otras más estructurales que permitirían mayores sinergias y foco a los equipos de la Gerencia.

4. CUENTA DIRECTOR EJECUTIVO.

Actividades relevantes del Coordinador

A continuación, el Director Ejecutivo expuso aspectos relevantes de la labor del Coordinador dentro del mes.

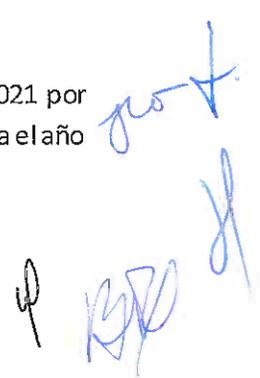
a. Estado del Sistema

El Director Ejecutivo se refiere al estado de vulnerabilidad del Sistema Eléctrico Nacional, así como el avance en la implementación de las medidas adoptadas por el Coordinador para preservar su seguridad. El señor Bloomfield expone cómo dichas medidas se han profundizado desde su implementación, en concordancia al rol activo que debe continuar desarrollando el Coordinador considerando la situación imperante en el sistema eléctrico, de conformidad con lo que le fuera instruido por el Consejo Directivo en la Sesión Ordinaria N° 10-2021 y lo dispuesto en el Decreto N°51/2021 del Ministerio de Energía que Decreta medidas preventivas que indica según lo dispuesto en el Art. 163 de la Ley General de Servicios Eléctricos.

b. Resumen principales actividades 2021

El Director Ejecutivo expone las principales actividades y desafíos desarrollados en el año 2021 por las distintas Gerencias y Unidades del Coordinador, exponiendo también las prioridades para el año 2022.

c. Proyecto ReTo



Se expone el plan de trabajo y prioridades conforme a la estrategia planteada en el Informe del Art. 8° transitorio.

d. CDC de respaldo

El Director Ejecutivo se refiere al avance del nuevo Centro de Despacho de respaldo, en cumplimiento del Art. 119 del Reglamento de la Operación.

e. Plataforma Trazabilidad De Energías Renovables

El Director Ejecutivo se refiere al estado del proyecto, así como los siguientes pasos para el presente año.

f. Plazos y Nueva Tareas NT de Coordinación de la Operación

Se informa las principales tareas asignadas al Coordinador, así como las fechas relevantes contenidas en la nueva NT de Coordinación de la Operación. En particular, se refiere al cálculo definitivo de garantías para transferencias económicas del Mercado de Corto Plazo, señalando que El proceso de entrega de garantías concluyó durante la primera quincena de enero, donde se recibieron 33 garantías, las cuales se encuentran aprobadas.

g. Norma Técnica de GNL

El Director Ejecutivo se refiere a la aplicación de la Norma Técnica de GNL, publicada el día 18 de octubre, la que contiene el concepto de costo de oportunidad, recogiendo la metodología establecida en la Minuta Gestión de GNLR con Restricciones de Almacenamiento a través de Costo de Oportunidad, por lo que en la actualidad se aplica la NT en este respecto.

h. Expansión Transmisión 2021

Se expone el cronograma de trabajo y estado actual de avance del plan de expansión 2021.

i. Requerimientos Técnicos para la integración de Energía Renovable Variable al SEN

Se expone el plan de difusión de los resultados en los análisis realizados para identificar requerimientos técnicos para la integración futura de ERV, considerando las visiones de corto y largo plazo, para dar señales al mercado sobre los escenarios posibles, que cumplan con los criterios de seguridad y calidad de servicio.

j. Procesos de Licitación de Transmisión

Se expone sobre los procesos de licitación actualmente en curso.

k. Robustez de la Red y Servicios Complementarios

Se expone el diagnóstico de la robustez de la red, así como la propuesta para mitigar los riesgos identificados.



I. Planificación y Desarrollo de la Red

Se presentan los avances en las mesas de trabajo convocadas por el Ministerio de Energía relacionadas con el fortalecimiento de la transmisión.

m. Tecnologías y Seguridad de la Información

Se presentan los avances del plan de ciberseguridad para el sector eléctrico y de las actividades y planes internos del Coordinador.

n. Discrepancias 2021

Se expone el estado de las discrepancias tramitadas y en curso.

o. PRESUPUESTO

Se expone la ejecución presupuestaria del Coordinador del 2021, así como la proyección esperada para el presente año.

5. MEDIDAS COVID-19.

El Director Ejecutivo expone el desarrollo del plan de contingencia relacionado con el COVID-19, durante los meses de diciembre y enero.

Hace ingreso el Jefe de la Unidad de Monitoreo de la Competencia, señor Paulo Oyanedel.

6. INFORME BIMENSUAL DE LA UNIDAD DE MONITOREO DE LA COMPETENCIA.

El señor Oyanedel toma la palabra y procede a realizar su presentación, informando los avances en el caso UMC 11-2021, así como los análisis que se encuentra desarrollando y los expedientes en los que se encuentra involucrado el coordinador en el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia y Fiscalía Nacional Económica, respecto de los cuales procede a exponer la situación respectiva, su contexto y los antecedentes con los que cuenta, agregando que se ha solicitado confidencialidad en su tratamiento, además de resolver las inquietudes y comentarios recibidos de los Consejeros.

Se retira el Jefe de la Unidad de Monitoreo de la Competencia, señor Paulo Oyanedel.



7. VARIOS

No se tratan varios.

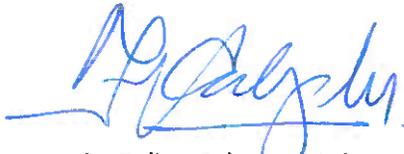
Siendo las 12:30 horas., el señor Presidente pone fin a la sesión.





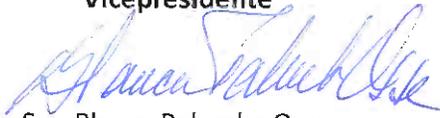
Sr. Juan Carlos Olmedo

Presidente



Sr. Felipe Cabezas Melo

Vicepresidente



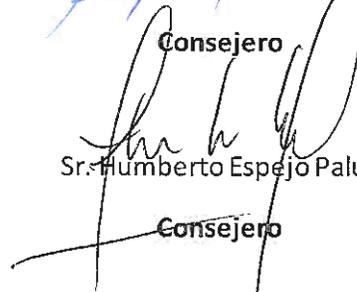
Sra. Blanca Palumbo Ossa

Consejera



Sr. Jaime Peralta Rodríguez

Consejero



Sr. Humberto Espejo Paluz

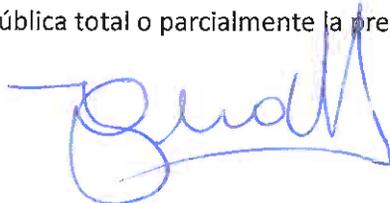
Consejero

ACUERDOS
CONSEJO DIRECTIVO

SESIÓN ORDINARIA-Nº 2/2022

ACUERDO Nº OR.-Nº2/2022-01

En Sesión Ordinaria Nº 2/2022 del Consejo Directivo del Coordinador Eléctrico Nacional, efectuada el día 16 de febrero de 2022, se acuerda, por unanimidad, aprobar el texto refundido de los poderes otorgados a la dirección ejecutiva del Coordinador Eléctrico Nacional, ratificando lo obrado y revocando los poderes otorgados en las cláusulas cuarta, quinta y sexta del acta de Sesión Extraordinaria Nº8/2016 del Consejo Directivo del Coordinador Eléctrico Nacional sostenida el día 29 de diciembre de 2016, reducida a escritura pública el día 06 de enero de 2017, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, Repertorio Nº227/2017, modificada mediante Sesión Extraordinaria Nº12/2018 del Consejo Directivo, de fecha 26 de noviembre de 2018, reducida a escritura pública el día 18 de diciembre de 2018, otorgada en la Notaría de Antonieta Mendoza Escalas, Repertorio Nº9163/2018 y mediante Sesión Ordinaria Nº2/2019 del Consejo Directivo del Coordinador Eléctrico Nacional sostenida el día 7 de febrero de 2019, reducida a escritura pública el día 26 de marzo de 2019, otorgada en la Notaría de Santiago de doña Patricia Belmonte Aguirre, Repertorio Nº9626/19, en adelante la "Escritura", en los términos de la presente acta. Conjuntamente con lo anterior, se faculta a la abogada señora María Consuelo Mengual Henríquez para reducir a escritura pública total o parcialmente la presente acta.



Sr. Juan Carlos Olmedo

Presidente



Sr. Felipe Cabezas Melo



Sr. Blanca Palumbo Ossa

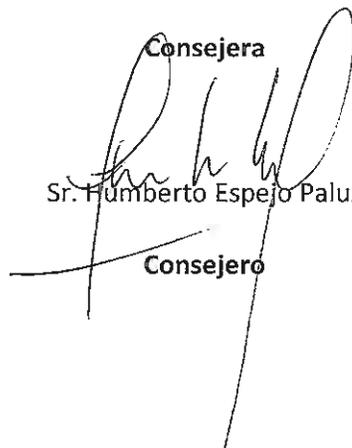
Vicepresidente



Sr. Jaime Peralta Rodríguez

Consejero

Consejera



Sr. Humberto Espejo Paluz

Consejero